

5 月度全体会議

日時：2026 年 5 月 15 日（金） 15：10～17：40

スケジュール		議事録
15:10	社長	
15:15	向陽橘 岩淵社長	
15:30	製造部報告	
	・ 生産管理課 下山さん	
	・ 品質管理部 谷川さん	
	・ 製造 2 課 中さん	
	・ 製造 1 課、ベトナム 長谷川 さん	
	・ 技術部 澤田さん	
16:10	営業部報告	
	国内営業部 南埜さん	
	4 月目標 / 実績 (単位/千円)	
	国内 39,000 /26,995(千円)	
	アジア 21,000/16,693(千円)	
	中国 87,500 /100,267(千円)	
	欧米 67,865/81,269(千円)	
	合計… 212,365 /225,224(千円)	
	達成率 106%	
16:20	海外販社	
	KOYO China 桑田さん	
	アジア 岡本さん	
	河辺さん	
	KOYO Germany 玉澤さん	
16:50	経営管理部 北川さん	
17:00	感動推進委員会	
17:10	社 長	
17:40	終 了	

5 月誕生日

吉原 弘明(5/3) 高橋 明音(5/9) 森安 昌彦(5/24) 澤田 章史(5/29) 尾野 聖(5/29)

2026年5月度 向陽橘(株) 活動報告書

1. 4月度 採算状況

(円)

	2026/4月実績	計画比	前年比	2026/1～4月累計	計画比	前年比
①総売上高	111,794,423	97%	116%	444,233,107	91%	108%
②経費合計	96,478,129	97%	100%	346,121,652	89%	103%
③差引収益	20,906,015	98%	788%	121,744,670	97%	135%
④総時間	10,851	103%	115%	37,641	90%	115%
⑤時間当たり	1,927	95%	683%	3,234	108%	118%

※①〔総売上高〕製品・試作・金型の売り上げにスクラップ売却額と輸出品の持ち越し金額を足した金額です

	売上見込	売上実績	計画比	前年比	営業利益目標	営業利益実績	達成率	前年比	5月売上見込（期首）
合計	115,016,000	107,516,668	93%	104%	8,255,600	4,672,818	57%	934%	90,952,000
カメラ	78,784,000	73,346,107	93%	113%					54,588,000
自動車	10,867,000	9,881,707	91%	175%					10,867,000
医療	5,388,000	0	-	-					5,520,000
ペン/他	2,977,000	3,014,088	101%	79%					2,977,000
試作/ 外	7,000,000	14,394,766	206%	168%					7,000,000
金型	10,000,000	6,880,000	69%	80%					10,000,000

※〔試作/外〕とは、試作品の受注と製品外売上（スクラップ売却額）を足したものです

2. 実績評価

社内環境改善、修理、保守など突発的な経費や、体制強化のための増員にて厳しい状況ですが、何とか利益を出すことができました。

得意先の動向に大きな変化はなく、昨対では増加しているものの、生産計画を下回る受注量でした。

5月11日（月） 営業部 和合、浅井 大分キヤノン訪問

- ・ 中東情勢の影響で特殊な塗料の希釈剤（シンナー）が調達できず、6月初旬の納品分が不足する
 - ・ 取引価格の値上げ交渉
 - ・ メモリーを確保。数億かけて調達し、商談室をつぶしてメモリーの保管場所にされている
 - ・ 調達部門を統合 カメラ事業、プリンター事業 関係なく調達先を共有する
- “集中購買”は自動車メーカー、家電メーカーも進めており、価格競争力・調達力強化・人件費削減を狙われている

3. 4月度 活動状況

- [1] INTERMOLD金型展 出展 （インテックス大阪 4/15～4/17）
- [2] 日刊工業新聞 <絞り加工> についての取材 （プレス技術 7月号に掲載）

[3] 新規見積もり案件 約60部品 (プロジェクター、レンズ、カメラ部品など)

CU109 2027年4月量産開始 月産68pcs 総ロット4,000pcs 9部品

L352 2027年4月量産開始 月産10,100pcs 総ロット606,000pcs 7部品

K352 2027年12月量産開始 月産1,300pcs 総ロット62,000pcs 40部品部品

[4] 画像検査機導入に向けた動き

因幡電機産業 (OMRON) AI画像検査機【FZ-PanDA】の検証を継続

友池産業、立花エレテックでも検証予定

[5] 向陽への生産移管

現時点で5部品の金型移管完了 4番目、5番目の5M変更申請サンプルを5月中に客先へ提出予定

4. 今後の活動

- 一活動テーマー ・“利益率向上”“高付加価値化”を徹底的に行う
 - ・2025年までの活動を利益につなげる (プリンター事業と自社製品)
 - ・新規顧客獲得

【利益率向上の施策】

☒ バスバー値上げ確定 3月1日納品分より切り替え決定

☒ バリアブレード 検査工程廃止 ⇒ 2月20日納期分より新塗装工程品導入

☐ 不採算部品の洗い出し ⇒ 値上げ／工程改善／撤退 ⇒ 利益確保

☐ 外観検査 検査機導入での検査能力増強 ⇒ 属人化廃止 ⇒ 残業削減

☐ 生産能力向上 (向陽プレス) ⇒ 2次処理・検査・出荷に余力 ⇒ 残業削減

☐ タップ内製化 ⇒ 外注費削減

☐ 金型内製化 ⇒ 外注費削減

【2025年活動の結果だし】

☐ 医療機器開発 : 大阪大学 及び 東大阪市ものづくり支援室への営業開始

☐ プリンティング事業参入 : キヤノン川崎様 受注確定に向け見積提出中

☐ 自社製品発売 : 量産型起型、6月市役所展示決定、ふるさと納税準備中

【新規顧客獲得】

☐ ポートメッセ名古屋での展示会 5月20日 (水) ～ 5月22日 (金)

【新たなテーマ】

☐ カメラ部品『焼結部品のプレス化』 レンズ取り付け部【MOUNT BASE】

【東大阪市・ふれあい祭り2026年5月10日】

スクラップでワークショップ（ペン）・レーザー＆曲げ加工・雑貨販売





5月製造部活動報告

所感：4月度は、クレーム2件 5月度はクレーム0件調査案件あり
ベトナム工場5/8時点116名 先月より3名減 5月キパ119% 6月キパ100% 5月平日残業12日休日1日 6月平日残業なし休日なし
4月度生産実績、キア=73.5万個、5月度生産計画、キア=66.4万個(二課自動機分含む)を予定。
1課はコンテナ中心の生産(二課応援)、2課組立はKV関係 OEM中心 単発溶接はKV OEM中心の生産

製造部時間当たり													目標8400円	
1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	平均	5月予定	
12079	-4970	12875	13744	0	0	0	0	0	0	0	0	8432	9107	

総注残(5/12時点)=22870万円(太倉倉庫除く)(先月度25259万円)
5月度6931万円 6月度11933万円 7月以降4006万円 本社出荷分=8831万円 中国・ベトナム出荷分=14039万円(太倉倉庫除く)

4月度 全社組立実績(最終)

1-末 (組立ベース)				5/12時点			
全社	予定	実績	達成率(%)	全社	予定	実績	達成率(%)
KDS	43,008	43,608	101.4%	レバー、KX	21,884	25,884	118.3%
KS	563,214	608,014	108.0%	回転板	35,819	37,692	105.2%
FR	74,264	74,519	100.3%	KV	3,600	5,275	146.5%
KDR-L1.2	9,000	9,200	102.2%	0	0	0	0.0%
KDR-H1.2	6,068	6,068	100.0%	0	0	0	0.0%
KDR-H1.6	0	50	#DIV/0!	0	0	0	0.0%
合計	689,486	735,341	106.7%	0	0	0	0

5月度 全社組立実績(進捗)

1日-月末ベース (組立実績組立ベース)			
全社	予定	実績	達成率(%)
KDS	56,000	23,400	41.8%
KS	492,300	96,900	19.7%
FR	50,000	43,400	86.8%
KDR-L1.2	42,000	26,500	63.1%
KDR-H1.2	19,000	6,000	31.6%
KDR-H1.6	5,000	0	0.0%
合計	664,300	196,200	29.5%

3拠点在庫・受注残データ(5/12時点)

製品名	本社現在庫	中国版社	中国保税倉庫	ベトナム在庫	合計	受注残(5月) (販社分)	受注残(5月) (販社以外分)	差引(5月)	受注残(1-4月) (販社分)	受注残(1-4月) (販社以外分)	差引(1-4月)	24年月平均
1.2ストップ	12,186	2,285	7,000	20,000	41,471	1,200	0	40,271	1,200	2,300	37,971	23,774
1.6ストップ	3,220	10	0	800	3,830	0	0	3,830	0	0	3,830	1,311
12SE	75,900	16,273	227,182	110	319,465	24,936	0	294,529	24,936	76,852	217,677	283,341
12HG	2,459	31,807	34,442	40,000	108,708	0	0	108,708	0	15,320	93,388	51,390
16HG	4,800	347	5,000	0	10,147	0	0	10,147	0	4,500	5,647	4,323
AT	115,200	17,988	120,507	6	253,701	2,200	0	251,501	2,200	48,522	202,979	121,629
FD	2,100	10	0	0	2,110	0	0	2,110	0	100	2,010	50,300
FD皿ハネ	98	0	0	0	98	0	0	98	0	0	98	61,012
SEFD	0	1,936	107,700	0	109,636	4,500	0	105,136	4,500	0	105,136	0
SEFD皿ハネ	0	6,729	123,208	0	129,937	0	0	129,937	0	11,878	118,059	0
LG逆下14	0	15,939	19,350	0	35,289	1,720	0	33,569	1,720	1,000	32,569	17,536
LG逆下14皿ハネ	0	0	1,225	0	1,225	0	0	1,225	0	0	1,225	5,341
LG上7	0	500	623	0	1,123	1,074	0	49	1,074	0	49	624
FR-L	747	5,412	16,100	0	22,259	37,612	0	-15,353	37,612	1,301	-16,654	57,289
FR-H	3,733	112	23,900	15,000	42,745	0	0	42,745	0	13,706	29,039	15,052
KDR-L1.2	51	2,283	51,200	6	53,540	2,018	0	51,522	2,018	22,700	28,822	13,150
KDR-H1.2	10,038	1,425	40,600	6	52,069	800	0	51,269	800	5,300	45,969	7,389
KDR-H1.6	200	706	3,000	50	3,956	200	0	3,756	200	0	3,756	1,374
計=23.1万個 計=10.4万個 計=78.1万個 計=7.6万個 計=119.1万個 計=7.6万個 計=0.0万個 計=111.5万個 計=7.6万個 計=20.3万個 計=91.2万個 計=71.5万個												

【受注残:IS,LS,ST】(5/12時点)

IS全社受注残(pcs)	5月度	6月度	7月度以降
IS150T/LT/SS/W	5,800	12,120	12,400
IS250/SS	7,200	31,750	19,900
IS450	5,956	5,860	13,700
ST250	0	21,050	20,000
計=	18,956	70,780	66,000

LS全社受注残(set)	5月度	6月度	7月度以降
LS100/(S)/MP	15,145	36,030	5,895
LS200/(S)/MP	5,020	18,170	14,500
LS200α	3,846	21,320	3,000
計=	24,011	75,520	23,395

ISのみ 18,956 49,730 46,000

【コンテナ発送】 南

・2026/4/1~2026/4/30 13コン発送(ベトナム10コン SE/AT完成品3コン) 今月度 10コン前後を予定(ベトナム8コン SE/AT完成品2コン)
【安全】・無災害記録 670日(5/8時点) KOYO連続無災害記録805日(約2年2ヶ月)(前回296日)
【5S】・中原 間宮 4/1~4/30 月2回5S会議 (428回)
【設備関係】なし 【生産品】なし【購買関係】なし【ISO】なし【その他】 なし

4月度 事故報告

No.			
日時	4月8日	4月10日	
品名	LS200α-SL	1. 5セリーチ	
部署名	製造一課	西棟	
症状	スクラップが詰まり金型破損	大バレルの上に木バレルを載せ移動させようとし、木バレルの破損と部品の破損	
原因	詰まることがないだろうと慢心作業になっていた	本来の手順を省略しようとした結果ミスにつながった	

【行動指針】 基本に戻って、作業すること。

1.客先クレーム・不適合品関係

作成者：谷川

【クレーム】 4月度重大クレーム0件、発生件数2件

区分	提出日	顧客名	製品名	症状	原因・対策
KU	4/13	东莞市鑫沅家具有限公司	SWL-AR	錆び	客先には交換対応。ロットも1年以上前になるため、社内の保管方法及び客先での保管方法確認・仕入先にも鍍金状況確認依頼
KU	4/24	千代田空調機器株式会社	KVSI470W-3SBK(BK) Cktype	フランジ部とロックキャップ部にボンドが漏れ出ている	客先には交換対応。 製造工程再度見直し及び再教育実施(仕入先教育)

◆クレーム写真

・KVSI470W-2SBK(BK) Cktype
ボンド漏れ



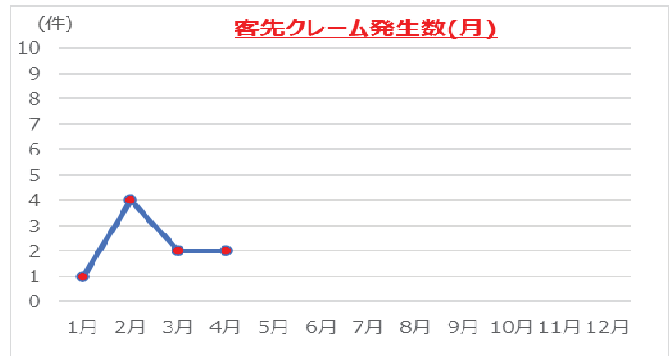
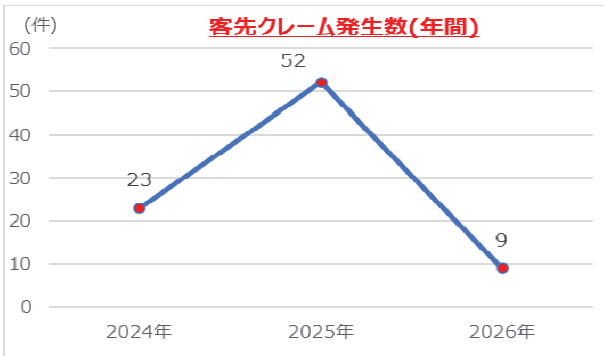
・SWL-AR 錆び



【調査案件】

- 1) 株式会社イロベエ芸社・ラチェット金具(RK ローリングなし)強度試験後製品の変形調査_調査報告書提出済み
- 2) トキハ産業株式会社・PCカートTNC支柱(KVS643H-2シルバー-TKWS型) 塗装剥がれ(キズ)_調査報告書提出済み

【クレーム発生件数】



【不適合】 4月度 重大不適合0件、発生件数7件

提出日	発見部署	製品名	不具合内容	数量	原因部署
04/16	本社製造二課	KWL420-10シルバー-NB型	ボンド漏れ ボンド拭き取り後に漏れている。 樹脂とパイプの吻合が悪い(隙間がある) ボンド漏れ位置は全て同じ場所	8/90	本社製造二課

◆不適合写真

・ KWL420-10シルバー-NB型
ボンド漏れ



4月度内訳:本社3件、中国販社3件、ベトナム工場0件、その他1件

2.活動報告

【新製品もしくは4M評価関係】

- ・ いすゞ向け2件製品寸法測定
- ・ SE系_LS_STジグ内製化評価
- ・ 回転板カーボン球 → 樹脂タイプ
- ・ KS_FD樹脂カバー
- ・ 新熟処理業者の評価試験
- ・ 仕入先業者変更
- ・ ISワイドケース(東亜⇒理化変更)
- ・ EL-03H-MB (中国外注への生産移管に伴う検証)
- ・ 材質変更
- ・ 強度アップ試験
- ・ FR-H_ケース_ギア(SAPH440→SS490)
- ・ KDR-H ギア(SAPH440→SS490)
- ・ KS12HG GEAR (FD) TYPE2
- ・ コストダウン検証
- ・ IS450コストダウンの材質変更評価
- ・ 回転板カーボン球 → 樹脂タイプ
- ・ LS200α BASE 片テコ1個

【資料関係】

【営業部依頼】

- ・ 試験成績書各種対応（破壊試験・繰り返し試験・塩水）
- ・ EL-03H-MB中国外注品評価試験
- ・ KS_FD樹脂カバー_寸法確認、評価
- ・ 客先調査案件_報告書等の作成

【技術依頼】

- ・ IS450ワイドケース板厚(2.3mm→2.0mm)の各ギア、破壊試験検証
- ・ 回転板カーボン球 → 樹脂タイプ
- ・ キヤノン向け_タチバナ案件の寸法測定及び成績書作成
- ・ LS200α BASE 片テコ1個

【製造依頼】

- ・ 新熟処理業者の評価試験
- ・ 材質変更評価試験
- ・ SWIVEL185PITH_プレス修正押し品_偏心荷重
- ・ KV弱バネ_外れにくくする改善_全長を短くしたもの_繰り返し試験
- ・ コストダウン検証
- ・ KS-12SE ケースツメ窓改善検証

【教育】

- ・ 新入社員教育

【ISO関係】

- ・ なし

【設備関係】

- ・ なし

			実績		予定			
			66期	4月度	66期	4月度	66期	5月度
	科目		実績		予定		予定	
A	総出荷 (社外出荷+社内売)		56,573,591		66,570,862		63,938,432	
	社外出荷		53,407,106		64,975,570		59,151,020	
	社内売		3,166,485		1,595,292		4,787,412	
B	社内買		27,583,553		21,396,794		19,302,830	
C	総生産 (=稼ぎ)	C= A-B	28,990,038		45,174,068		44,635,602	
D	経費合計 (=使ったお金)	D=①+②+……	36,373,863		31,954,737		29,120,695	
	①主要材料費		16,237,168		12,684,707		11,829,024	
	②中国材料費		0		0		0	
	③外注加工費		8,035,037		6,941,855		6,159,051	
	④経費移動		-4,550,178		-3,992,586		-4,483,371	
	⑤その他		16,651,836		16,320,761		15,615,991	
E	差引収益 (=儲け)	E=C-D	-7,383,824		13,219,331		15,514,907	
F	総時間 (=使った時間)	F=⑥+……+⑨	2,983		3,390		2,497	
	⑥定時間		1,644		1,794		1,296	
	⑦残業時間		118		120		80	
	⑧時間移動		100		208		80	
	⑨全社共通時間		944		1,086		901	
G	時間当り	G=E÷F	-2,476		3,899		6,213	
H	人員		11		11		10	

(総生産－経費合計) ÷ 総時間 = 時間当り

4月社外出荷の実績	
昇降脚	3,700本 KS-12SE 240,000個 KS-12AT 89,000個 ダイド-関係 5S 120set TO 600set ES8 1,120set
ハンドムーブ	480set 回転板 2,600個 その他 KS /ロイヤル
総出荷(84.9%)	
東莞/直送出荷	
SE	・ 240,000pcs AT・ 89,000pcs SE/AT+200万
本社	・ 1200万(チヨダ、ロイヤル)
経費費(113.8%)	
材料費	追加分OEM +150万 外注加工費 +100万 購入品関係 100万(KV関係)
社内買(129%)	
一課	+300万(自動機分、在庫作り込み) シップバック分 シップバック分計上漏れ+300万
4月度	
本標	
KV関係の出荷については3700本。自動機関係については在庫が無い状態が続いており、2H残業で対応している。現状の予定では4月末まで予定している。在庫は15万個を目指し生産中。出荷状況を営業とコミュニケーションを取りながら柔軟に対応していく。	
チヨダKVISIの出荷がずれ込む。LS/ISラインについては回転板関係、中国向けの出荷を中心に生産を進めた。(KK-4SP,KX-L)	
西標	
プレス	OEM(ダイト、ロイヤル、ドリーム、コダ、HABA) 溶接 (コダ、大和金属,HABA) 総合車両 サッフル作製
改善活動関係	
・ SE検印押し間違い 自動検印押しを進めている ・ 自動機稼働率 ケースギア供給部分の見積もり待ち	
5月生産予定	
自動機	KS-12SE 200,000pcs KS-12AT 100,000pcs 昇降脚組立・ 5月/3600本 6月/2500本 7月/0本
チヨダ470 5月 2000本 5月2000本出荷予定	
LS関係	・ SWLCONBO 600pcs 回転板 3000pcs KK-4SP 600pcs KV仕込み関係
OEM関係	ロック機構トッテバー/960セット ホンタイソクバン/960セット DB 1000set BRM 1000pcs
単発プレス OEM関係 KV関係 発送部材 ホンタイソクバン 角度修正	
溶接加工本数	昇降関係 5月/3000本 千代田空調 2ロット目生産生産中 ドリームベット C 800set
本標	
KV関係(アイリス、チヨダ、HABA)を進める。LSラインについて回転板、KV仕込み関係の生産を予定している。	
ダイドーラインについてはダイト-関係が中旬以降で不足している。ドリームベット、BRMの生産を進める。	
西標	
KV受注分、OEM関係の加工を進める。回転板レバーストップ(コンテナ)	
設備関係	
西標 リフト 1.5t納入予定	
2026年平均付加価値 2,165円	

採算表
(製造部 製造一課)

		66期 4月度		66期 5月度
	科目	実績	予定	予定
A	総出荷(社外出荷+社内売)	¥69,452,439	¥62,007,367	¥42,131,445
	社外出荷	¥0	¥0	¥0
	社内売	¥69,452,439	¥62,007,367	¥42,131,445
B	社内買	¥2,361,141	¥887,802	¥1,866,774
C	総生産 (=稼ぎ)	C=A-B	¥61,119,565	¥40,264,671
D	経費合計 (=使ったお金)	D=①+②+……+⑤	¥51,440,473	¥40,203,702
	①主要材料費	¥33,063,643	¥34,007,933	¥22,389,621
	②中国材料費	¥0	¥0	¥0
	③外注加工費	¥5,787,319	¥5,482,578	¥5,638,882
	④経費移動	¥710	¥0	¥0
	⑤その他	¥13,155,226	¥11,949,962	¥12,175,199
E	差引収益 (=儲け)	E=C-D	¥9,679,093	¥60,969
F	総時間 (=使った時間)	F=⑥+……+⑨	2549	2147
	⑥定時間	1368	1408	1152
	⑦残業時間	0	0	0
	⑧時間移動	(109)	(180)	(100)
	⑨全社共通時間	755	815	676
G	時間当り	G=E÷F	¥3,740	¥28
H	人員	8	8	8

2026年 4月度 重点項目シートの実行報告

総出荷 ¥69,452,439 112.0%
VN向け 120万 二課向け(西棟分含む) 610万
VN向け 回転板部材追加
二課向け 自動機SE、AT、KV関係部材追加

経費合計 ¥52,006,898 101.1%
主要材料費 ¥33,063,643 97.2%
材料費については、概ね予定通り

外注加工費 ¥5,787,319 105.6%
熱処理追加 + 30万

付加価値 ¥5,919 158.2%

総出荷については二課自動機部材の供給と回転板関係の追加オーダーがあり+12%、経費については概ね予定通りで推移したことから時間当たりが向上しております。

自動機関係
生産実績 SE 276,000個、AT 135,400個
SE、ATともに予定よりプラス

活動関係
向陽橋金型の移管バックアップ
2課応援(2名)108.5h、金型落下防止対策

2026年4月度 総括
発送関係についてはベトナムへ10コンテナ発送、納期関係は概ね問題無い状態です。生産については注文分+安全在庫分を進めております。生産が落ち着きはじめており、改善活動や応援など実施しております。

2026年5月度 予定

発送関係についてはベトナム向け8コンテナ前後を予定している。生産については5月不足部材と注文分の生産を行う予定です。5月はGWもあり外注関係に注視しながら進めていきます。継続して改善活動や二課応援を進めていきます。

自動機関係
生産予定 SE 200,000個、AT 100,000個
材料関係に注視しながら対応をしていきます

活動関係
向陽橋の金型生産バックアップ
金型落下防止対策、製造二課応援
作業時間、事務作業時間短縮への取り組み

時間移動累計 447.5h 年間目標2400h
付加価値平均 ¥8,991 年間目標¥6,600以上
2025年平均 ¥5,507 昨年比163.3%

使用部材

IS450Y-14-90 1棚2～3個



設置姿 駆動域



上下補強金具



金型ラック単体で設置できる安全バーになります。

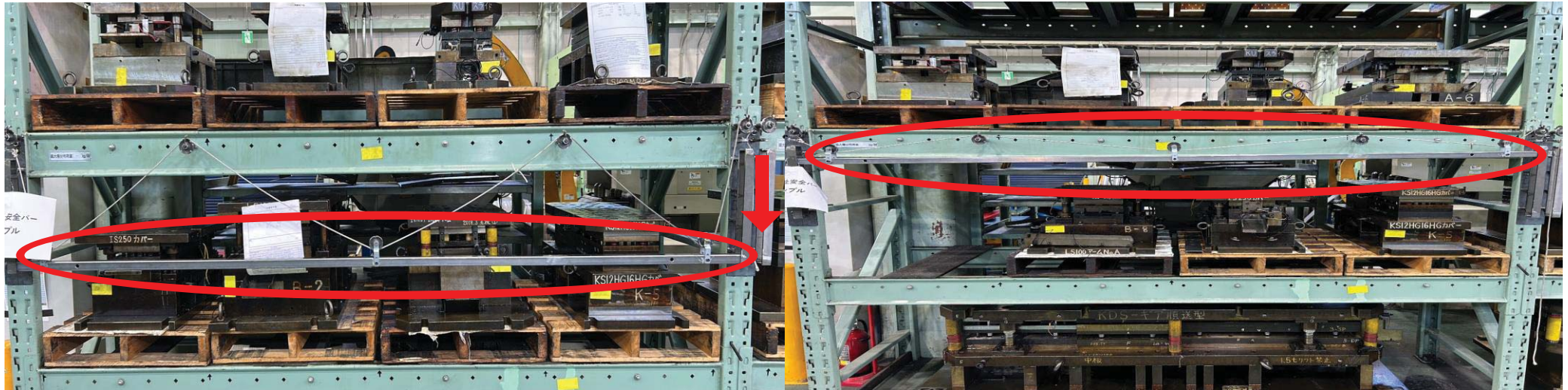
向陽製品を使っでの仕様でチャンネルにフラットバーを設置の際に上下に補強金具を入れることでたわみを無くしています。

3段目・4段目のラックにつきましてはスプリングタイプを使用することでF R E Eになると自動的に解除されるので作業の手間が削減されます。

使用部材

角パイプと端材

滑車が押さえ板とLS100アームNO.A



1つ目の棚とチャンネルに穴があるので滑車を付けた仕様になります。

片側にある紐を引くと角パイプが上昇します。問題点が片側ずつしか上がらない・紐を離してしまうと保持ができないなどの問題がまだまだありますが試行錯誤を重ね完成させたいと思っています。

採算表
(製造部 ベトナム製造課)

		66期 4月度		66期 5月度
科目		実績	予定	予定
A 総出荷 (社外出荷 + 社内売)		¥174,519,054	¥147,583,952	¥118,756,383
社外出荷		¥171,567,417	¥144,326,073	¥115,757,520
社内売		¥2,951,637	¥3,257,879	¥2,998,863
B 社内買		¥45,625,867	¥44,576,565	¥28,748,116
C 総生産 (=稼ぎ)	C=A-B	¥128,893,187	¥103,007,387	¥90,008,267
D 経費合計 (=使ったお金)	D=①+②+……+⑤	¥53,134,174	¥52,362,943	¥58,707,501
①主要材料費		¥0	¥0	¥0
②中国材料費		¥10,305,372	¥10,212,499	¥14,668,457
③ベトナム外注費		¥26,881,178	¥26,853,756	¥32,685,570
④経費移動		¥3,528,938	¥2,936,656	¥1,348,679
⑤その他		¥12,418,685	¥12,360,031	¥10,004,795
E 差引収益 (=儲け)	E=C-D	¥75,759,013	¥50,644,445	¥31,300,766
F 総時間 (=使った時間)	F=⑥+……+⑨	541	565	502
⑥定時間		352	384	352
⑦残業時間		0	0	0
⑧時間移動		0	0	0
⑨全社共通時間		189	181	150
G 時間当り	G=E÷F	¥140,083	¥89,627	¥62,322
H 人員		2	2	2

(総生産 - 経費合計) ÷ 総時間 = 時間当り

2026年4月度 総括

総出荷：+ 2690万(営業予定に対して出荷増)
社内買：予実差 + 105万円(本社部材発送増)
経費：予実差 + 77万円(概ね予定通り)

総人員：4月末時点で119名、前月比±0名
生産状況：平日2時間残業20日。休日出勤1回。
改善活動：生産性の悪い工程の見直し
PD：1件、QC：1件

2026年2月末時点の在庫
製品在庫：6,438万円(内受注分6,146万円、その他292万円)
部品在庫：17,200万円

2026年3月末時点の在庫
製品在庫：7,303万円(内受注分7,112万円、その他191万円)
部品在庫：20,500万円

2026年4月末時点の在庫
製品在庫：5,648万円(内受注分5,200万円、その他448万円)
部品在庫：21,300万円

2026年度時間当り実績平均(1月～4月)
37,511円 (2025年度時間当り実績平均：46,526円)

2026年5月度 予定

8-May-2026：116名 前月比 -3名
仕事量については現時点で6月分まで確保出来ている状態。短納期受注に柔軟に対応していく。
仕事量 5月119%、6月100%、7月10%
2026年5月分については平日残業12日に対応予定。

Month: 5-2026	Working day: 20										
	生産計画数量 Tong KHSX Order Only	人必要 Số người cần cần/Day	機械必要 Số máy cần cần/Day	人実働 Worker thực cơ	全体残業時間 (h)	平日2時間残業 の日数	休みの日残業 休みの日残業	金額 Money	仕事が無い 人数 Số người còn lại	Ti lệ % số người còn lại %仕事が無い 人数	Ti lệ % số người được sử dụng %人必要
全体生産計画	416,324	67.0	8.3	58	1301	12	0.0	17,639,256	-9	-16%	116%
Month: 6-2026	Working day: 24										
	生産計画数量 Tong KHSX Order Only	人必要 Số người cần cần/Day	機械必要 Số máy cần cần/Day	人実働 Worker thực cơ	全体残業時間 (h)	平日2時間残業 の日数	休みの日残業 休みの日残業	金額 Money	仕事が無い 人数 Số người còn lại	Ti lệ % số người còn lại %仕事が無い 人数	Ti lệ % số người được sử dụng %人必要
全体生産計画	360,857	57.9	8.1	58	45	0	0.0	19,524,712	0	0%	100%

	MAY	JUN	JUL	AUG
Total Order	346,992	455,234	301,169	500
Results	240,882	5,500	0	0
Remain	106,110	449,734	301,169	500
Rate	69.4%	1.2%	0.0%	0.0%

ベトナム工場 4月度改善活動

No.1

IS- Case

1. Assembly IS250 CASE SS (F),IS250 CASE (M)
2. Press Case

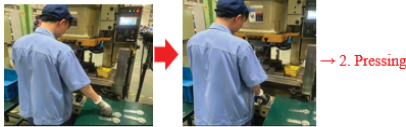
Assembly: 1 workers (4800 pcs /8h > 600 pcs /h).

Press : 1 workers (4800 pcs /8h > 600 pcs / h).

Total : 2 Workers. (Assembly + Press : 12s / pcs)



→1. Assembly IS250 CASE SS (F),IS250 CASE (M)



→ 2. Pressing

1. Change stages

+ Place the components on the press machine table.
+ Assembly and pressing are done in the same process

2. After kaizen : Reduce 1 worker assembly

+ Before kaizen : 2 Worker (Time ~12s/1 pcs)

+After kaizen : 1 Worker (Time ~ 7.2s/ 1 pcs)

>> Faster : 4.8s/ 1 pcs. (Up 40%)

1 Worker (Assembly and pressing machine)



工程 (日本語) Công đoạn (JP)	工程 (ベトナム語) Công đoạn (VN)	仕掛品 作成工程 Công đoạn tạo BTP	Code BTP (R)	Code BTP (L)	材料 Máy sử dụng	人数 Số người	部品数 Số linh kiện	基準生産 性 Năng suất tiêu chuẩn	実効生産性 Năng suất thực tế	実効生産 性 % Tỷ lệ	工程単 価 Đơn giá công đoạn
IS250 CASE SS (F),IS250 CASE (M)組立	Lắp ráp nửa thân tay ràng SS(F) và (M)					1	2	600個/H	600個/H	100%	¥3.0
Case カシメ	Ép nửa thân tay ràng SS(F) và (M)				B025	1	1	720個/H	600個/H	83%	¥3.0

No.2

Before

NG parts in pending stock, packing:

+ 1 code/box

+ 1 month/ 1 mesh pallet



After

After month-end inventory counting for disposal:

NG parts in pending stock were put into one box



List on the box

Tháng 1	Tháng 2	Tháng 3
Tháng 4	Tháng 5	Tháng 6

Mesh pallet

➤ Pending NG parts take up space.

➤ Save space: Changed from 1 month/pallet to 6 months/pallet.

採算表
(技術部 外販)

		66期 4月度		66期 5月度
	科目	実績	予定	予定
A	総出荷(社外出荷+社内売)	¥249,600	¥3,620,000	¥3,720,000
	社外出荷	¥249,600	¥3,620,000	¥3,720,000
	社内売	¥0	¥0	¥0
B	社内買	¥0	¥0	¥0
C	総生産 (=稼ぎ)	C=A-B	¥3,620,000	¥3,720,000
D	経費合計 (=使ったお金)	D=①+②+.....+⑤	¥701,278	¥651,522
	①主要材料費	¥0	¥0	¥0
	②外注加工費	¥66,382	¥0	¥0
	③研究費(技術部 材料費、消耗品費)	¥864,707	¥316,930	¥225,000
	④経費移動	¥0	¥0	¥0
	⑤その他(全社共通費)	¥684,044	¥384,348	¥426,522
E	差引収益 (=儲け)	E=C-D	¥2,918,722	¥3,068,478
F	総時間 (=使った時間)	F=⑥+.....+⑨	307	214
	⑥定時間	293	307	214
	⑦残業時間	0	0	0
	⑧時間移動	0	0	0
	⑨全社共通時間	0	0	0
G	時間当り	G=E÷F	¥9,507	¥14,366
H	人員	6	6	5

$$[(\text{総生産}-\text{経費合計})\div\text{総時間}=\text{時間当り}]$$

4 月度

キヤノン様向けK535 CB6-2911の金型(350万円) 4月の検収目標で対応を行いましたが、まだ検収には至っていません。

関東製作所様向けの案件 金型手直し品を4月末に出荷済み。

4 月度で溶接治具の検収を上げていただき、12万円の売上げ。

金型の手直しで材料を買い直したため、予定に対して経費がプラス。

1-4月通期 時間当たり 1908円

5 月度

キヤノン様向けK535 CB6-2911

検収(型見本合格)に向けて引き続き対応予定。

関東製作所様向け 依頼に応じて都度対応。

A C Tワタナベ様向け フラットバーの曲げ型(27万円) 5/1納品済み

2026年		4月度技術部報告書							作成 永谷	
	総時間	設計開発	新型	計画整備	修理	改善	図面整備	文書管理	予備品	その他
開発技術	433	166	0	0	0	4.5	88.5	4	0	170
比率		38%	0%	0%	0%	1%	20%	1%	0%	39%
生産技術	763	0	176	228	35.5	15	0	0	242	66.5
比率		0%	23%	30%	5%	2%	0%	0%	32%	9%
全体比率		14%	15%	19%	3%	2%	7%	0%	20%	20%
経費予実		開発技術				経費実績 開発技術 スライド金具の試作で経費を計上。回転板樹脂スライダ―製作を予定していたものがまだのため、予定比マイナス。 生産技術 予定通り、予備品、金型のメンテナンス、KXパネ掛け治具の製作で費用を計上。 ~~~~~ 5月度 開発技術 回転板樹脂スライダ―試作費、スライド金具の検証試作のほか、アウトドア向けのギア開発、ドリームベッドの試作案件への対応を予定。 生産技術 ロイヤル様 試作金型の製作、ベトナム向けフレームパイプ加工金型の製作、回転板試験機の製作等を予定				
		予定	実績	差異						
		研究費	¥350,000	¥200,694	¥-149,306					
経費予実		生産技術				ワイヤー実績 2022年通期の平均稼働率 60. 2% 2023年通期の平均稼働率 53. 9% 2024年通期の平均稼働率 85. 5% 2025年通期の平均稼働率 89. 8% 2026年1月～4月の平均稼働率 89. 3% 4月度は金型の予備部品を中心に加工したほか、橋向け関東製作所案件の金型手直し				
		予定	実績	差異						
		主要材料費	金型部品費	¥1,600,000	¥1,815,786					
	鋼材材料費	¥1,100,000	¥902,460	¥-197,540						
	消耗品費	¥506,170	¥887,401	¥381,231						
外注加工費	加工外注費	¥600,000	¥568,000	¥-32,000						
	熱処理	¥350,000	¥209,998	¥-140,002						
	表面処理	¥1,000,000	¥927,930	¥-72,070						
TOTAL		¥5,156,170	¥5,311,575	¥155,405						
ワイヤー稼働率＝加工プログラム運転時間／総時間（出勤日数x24h x0.8）										
機械名	出勤日数	実績	総時間	稼働率						
MV1200	22	327h	422h	77.5%						
MV2400-R	22	393h	422h	93.2%						
MV2400-L	22	398h	422h	94.4%						
開発										
	案件	時間	TOTAL時間	内容						
新製品	スライド金具	46	81	ドリームベッド案件 量産への引継ぎ GS機構組込品設計、試作準備						
	SWL-AR/AR360	9		リターン時の停止精度UPサンプル作製						
	ドリームベッド	17		製造カシメ工程の見直し 検証など						
	LS200(S)			欧州 STAWETT社向けの試作対応						
原価改善	回転板			コストダウン仕様の試作 検証						
生産										
	案件	内容								
新型	橋案件	関東製作所様向け 金型の手直し 再トライ								
	ドリームベッド	カシメ型作製								
	KXパネ掛け治具	KXの仕様変更に伴い、組立工程のパネ入れ治具を新規設計 製作 1号機は今週発送								
	自動カシメ	本社製造分追加製作中								
修理	KDS-G	ガイドピン焼付きのため交換								
計画整備	順送金型	CB、FR、IS、KDR、KDS、KS、KX、LSなど 29型								
	単発金型	BRM MADE IN JAPANの刻印追加 ダイドーエレベ8金型メンテ								
改善										
ドキュメント										
文書関係	図面整備	営業・製造依頼 製品図面の作成、記載情報の更新など								
	資料関係	購買資料作成 部品単重マスター更新								
その他	ワイヤー	設備メンテナンス								
	工場関係	レイアウト図面作成など								
	外出	客先営業同行 外注先訪問 展示会視察								
設計変更										
事故報告										
教育訓練										

第66期 4月度 営業報告書（26年04月01日～04月30日）

①全体売上集計

単位：千円

4月度	実績	MP目標	前年対比	達成率	累計売上	累計MP目標	累計前年対比	累計達成率	累計前年対比
日本顧客	26,746	39,000	-4,411	69%	160,433	168,000	10,004	95%	107%
中国販社	39,151	38,000	22,385	103%	132,377	147,000	-36,287	90%	78%
中国顧客	61,116	49,500	8,815	123%	200,748	164,000	4,405	122%	102%
アジア顧客	16,693	21,000	772	79%	54,095	65,000	3,045	83%	106%
欧米顧客	43,217	39,165	14,863	110%	113,752	147,025	13,353	77%	113%
ドイツ販社	38,052	28,700	-2,170	133%	117,837	129,970	-19,127	91%	86%
合計	224,975	215,365	40,254	104%	779,241	820,995	-24,608	95%	97%
技術部売上	250				8,225				
全体合計	225,224				787,465				

②商品別

単位：千円

	製品名	数量	売上	累計数量	累計売上
座椅子ギア	KDR	40,990	6,327	96,927	13,396
	FR	87,300	11,515	304,547	40,386
	KS	518,769	46,900	1,819,584	157,752
	KDS・KD・KL	55,408	6,018	164,956	17,700
	KX	25,260	13,488	70,643	36,296
	小計	727,727	84,249	2,456,657	265,529
ソファギア	LS (個)	94,448	44,094	277,318	127,046
	IS (個)	47,684	28,762	135,107	73,007
	ST (個)	42,014	19,107	184,387	89,366
	GS (個)	1,700	742	4,992	2,039
	CB (個)	0	0	10,588	3,226
	小計	185,846	92,704	612,392	294,683
レッグマン	KV	2,414	9,803	15,201	60,698
	KVI	134	699	973	5,301
	KVSI	169	781	3,987	18,728
	KVS	567	1,358	1,981	12,141
	その他	396	2,870	571	4,043
	小計	3,680	15,512	22,713	100,909
回転板	回転板_160角	23,278	10,403	55,869	28,179
	回転板_185角	4,305	3,321	12,715	10,027
	コンボ/レバ- S/AR	2,218	2,536	7,609	8,791
	小計	29,801	16,259	76,193	46,998
OEM	ハンドムーブ	3,360	1,454	23,490	9,784
	ES5S/ES8	14,760	2,035	80,377	11,392
	補強金具	0	0	10,880	2,618
	小計	18,120	3,490	114,747	23,795
その他	KR	10,400	491	97,500	4,833
	フレーム・P/UP	0	0	905	1,060
	KVアケサリ-	202	591	2,775	1,985
	KVフレーム・ベ-ス	0	0	162	1,112
	ソファ-用金具	3,944	1,877	9,959	5,318
	M-Plug	391	650	571	956
	小計	14,937	3,610	111,872	15,263

③国内外内訳

単位：千円

座椅子ギア	数量	売上	累計数量	累計売上
国内	10,143	1,016	145,672	11,635
中国	647,014	63,254	2,193,465	210,530
アジア	4,516	814	11,986	1,916
ドイツ	42,800	5,862	42,904	5,868
計	704,473	70,946	2,394,027	229,949

KX

国内	20	37	1,280	630
中国	24,940	13,141	63,633	32,442
アジア	300	311	5,730	3,224
ドイツ	0	0	0	0
計	25,260	13,488	70,643	36,296

ソファ-ギア

国内	1,288	720	8,025	4,847
中国	41,228	19,064	156,430	71,587
アジア	8,310	3,580	54,382	24,862
ドイツ	138,964	71,217	403,514	198,705
計	189,790	94,582	622,351	300,001

レッグマン

国内	3,680	16,424	21,491	97,764
中国	0	0	0	0
アジア	0	0	2	9
ドイツ	0	0	3,039	11,978
計	3,680	16,424	24,532	109,751

回転板

国内	2,711	1,933	10,491	7,818
中国	4,435	2,740	20,416	12,236
アジア	18,455	7,768	34,606	16,517
ドイツ	4,200	3,818	10,680	10,426
計	29,801	16,259	76,193	46,998

④売上状況と受注残

(5/13現在)

5月 全体売上	71,908千円	達成率	35%
5月 国内売上	7,217千円	達成率	19%

受注残	全範囲	5月	6月	7月
全体(千円)	262,888	69,311	119,326	33,421
国内(千円)	78,050	43,739	22,941	6,868

⑤予定とMP (千円)

予測額(千円)	5月予測	5月MP	予定-MP	MP比	6月予測	6月MP	予定-MP	MP比	7月予測	7月MP	予定-MP	MP比
日本顧客	44,744	39,000	5,744	115%	39,323	39,000	323	101%	33,997	39,000	-5,003	87%
中国販社	27,000	33,000	-6,000	82%	30,000	33,000	-3,000	91%	30,000	33,000	-3,000	91%
中国顧客	36,000	48,000	-12,000	75%	46,000	46,500	-500	99%	45,000	48,500	-3,500	93%
アジア顧客	7,800	30,000	-22,200	26%	8,900	8,400	500	106%	17,000	10,000	7,000	170%
欧米顧客	12,488	41,000	-28,512	30%	24,655	27,000	-2,345	91%	851	20,000	-19,149	4%
ドイツ販社	17,993	12,000	5,993	150%	39,637	34,600	5,037	115%	35,952	38,100	-2,148	94%
全体	146,026	203,000	-56,974	72%	188,516	188,500	16	100%	162,800	188,600	-25,800	86%

⑥行動実績と行動予定

4月行動実績

リバー：タスチェアにAR360試作
カッパイクシー：AR360試作
天童木工：KV670試作
総合車両：脚底板、初回量産ソフ 50pcs出荷

5月行動予定

(辻本)関東、福岡出張(ニトリ、カインズ、コメリ、アイリスオーヤマ、タンス、関家具等)
(南埜)関東出張(スライド金具市場調査、KVS1手すりなど他の用途での市場調査)

(辻本)アズワン：医療チェア案件、5月末打ち合わせ予定

66期 中国市場報告
4 月度(4/1-4/30)

年間売上目標：13.44億円（販売売上目標7.56億円＋直売売上目標5.88億円）
HTL・KUKO.82億円、HTL・ARI・伊涵 1.93億円、華東部国内販売3.86億円、広東東・福建省1.12億円、広東西・華北・其他1.76億円、華東直売3.96億円

①中国月別売上集計

単位：千円 1元＝22円で計算

担当者		目標	実績	達成率	前年同月比	累計目標	累計実績	累計達成率	累計前年比	年間目標
HTL・KUKA	販社	7,920	8,956	113.1%	131.7%	28,395	27,972	98.5%	109.5%	81,900
ARI・伊涵(馬・李)	直売	17,000	17,718	104.2%	109.5%	58,000	65,382	112.7%	93.4%	192,500
華東国内販売(陳)	販社	37,840	20,254	53.5%	117.3%	134,230	82,089	61.2%	71.3%	385,560
広東東・福建省(劉)	販社	11,110	11,436	102.9%	143.3%	39,145	31,818	81.3%	110.5%	112,140
広東西・華北・其他(張)	販社	17,600	23,681	134.6%	236.6%	61,700	70,316	114.0%	132.8%	176,400
華東直売(趙)	直売	32,500	43,397	133.5%	120.1%	106,000	135,366	127.7%	107.2%	395,500
中国全体	販社	74,470	64,326	86.4%	153.0%	263,470	212,194	80.5%	95.4%	756,000
	直売	49,500	61,116	123.5%	116.9%	164,000	200,748	122.4%	102.2%	588,000
合計		123,970	125,442	101.2%	135.7%	427,470	412,943	96.6%	98.6%	1,344,000

②中国主要顧客

	中国現地販売実績(人民元)					直送販売実績(日本円)				
	2025年	2025年4月まで	2026年4月まで	前年比	構成比率	2025年	2025年4月まで	2026年4月まで	前年比	
安吉恒林 HENGLIN	3,290,083	1,184,505	699,121	59.0%	7.0%	-	-	-	-	RMB+JPY昨比
KUKA	2,969,823	1,086,678	1,056,644	97.2%	10.6%	-	-	-	-	
武义义豪 EASY	1,469,194	227,000	456,679	201.2%	4.6%	-	-	-	-	
KUNDIAN	1,394,158	650,947	165,781	25.5%	1.7%	171,314,576	49,149,940	45,696,308	93.0%	
南通UNICS	88,221	2,672	13,718	513.4%	0.1%	52,885,980	18,440,020	18,338,440	99.4%	
安吉和信	26,190	4,665	1,260	27.0%	0.0%	51,245,160	13,986,920	13,446,840	96.1%	
桐乡卓盛	74,483	27,320	124,443	455.5%	1.2%	61,049,213	20,443,100	27,129,867	132.7%	
IKEN	165,754	13,145	19,197	146.0%	0.2%	42,922,200	15,283,370	20,390,492	133.4%	
ARI	34,452	3,369	25,824	766.6%	0.3%	35,020,930	8,754,227	7,152,597	81.7%	
HTL	511,246	130,004	255,948	196.9%	2.6%	83,422,200	33,317,750	33,000,750	99.0%	
安吉德友	331,050	142,600	88,830	62.3%	0.9%	27,574,340	9,006,900	10,364,042	115.1%	101%
上海伊涵	893,691	413,745	118,090	28.5%	1.2%	50,805,700	27,960,700	25,228,920	90.2%	96%
主要顧客計	11,248,343	3,886,649	3,025,535	77.8%	30.4%	576,240,299	196,342,927	200,748,256	102.2%	142%
その他顧客	21,116,454	6,705,778	6,939,700	103.5%	69.6%	-	-	-	-	101%
総顧客計	32,364,797	10,592,426	9,965,235	94.1%	100.0%	576,240,299	196,342,927	200,748,256	102.2%	95%

③中国月別商品別売上集計

単位 千円

製品名	2025年年間実績		2025年度4月まで実績		2026年度累計実績		前年比	
	数量	金額	数量	金額	数量	金額	数量	金額
KS	5,567,113	542,528	1,802,829	180,748	1,702,599	166,273	94.4%	92.0%
FR	707,838	109,139	279,356	41,722	291,652	48,521	104.4%	116.3%
KDR	239,225	34,637	68,184	9,533	73,027	10,836	107.1%	113.7%
KX	229,589	118,050	70,825	35,566	69,656	37,021	98.3%	104.1%
KR2	125,472	6,676	53,894	2,849	40,512	2,205	75.2%	77.4%
KDS	667,010	79,895	221,586	26,804	153,102	19,205	69.1%	71.6%
小計	7,536,247	890,924	2,496,674	297,223	2,330,548	284,061	93.3%	95.6%
IS	66,702	65,561	20,244	21,354	21,208	21,366	104.8%	100.1%
LS	201,603	192,602	72,440	68,388	70,384	70,484	97.2%	103.1%
GS	4,992	6,536	1,261	1,668	989	1,328	78.4%	79.7%
ST	2,712	1,778	323	267	1,177	834	364.4%	312.5%
CB	1,022	873	0	0	468	471	#DIV/0!	#DIV/0!
小計	277,031	267,350	94,268	91,676	94,226	94,483	100.0%	103.1%
STD	22,958	15,124	8,649	5,687	6,639	4,405	76.8%	77.4%
LIGHT	29,515	15,137	6,360	3,533	5,335	2,759	83.9%	78.1%
185角	13,232	14,239	4,345	4,732	5,998	6,496	138.0%	137.3%
SWL-AR	12,662	17,810	3,746	5,284	4,206	5,988	112.3%	113.3%
SWL-AR 360	202	318	0	0	310	496	#DIV/0!	#DIV/0!
小計	78,569	62,628	23,100	19,235	22,488	20,144	97.4%	104.7%

④ターゲット顧客

単位：RMB 元

会社名		ブランド名	2025年年間販売額	2025年4月まで	2026年4月まで	累計前年比	トピックス
広東	CBD	惠州远超	CBD	100,372	46,158	34,258	IS250-SS45-5-180国内向けソファにて試作中。
	左右	惠州左右家具	ZUOYOU	0	83,200	83,200	LS200-MP48L-10開発中。
	佳居	中山佳居	LIONROCK	47,283	89,534	73,654	IS450Y-7-90、IS450Y-12-180のソファ開発中。
	林氏	增城家具	LINSY	0	23,295	22,320	IS450Y-15-180 (2026年900pcs)
	岚邦	佛山朕邦	LANDBOND	182	180,064	66,860	EL-03H、LS100(S)-MP48IC-AG1 FOR EL-03H (2026年1,959set、残注=2,368set)
浙江	恒林ソファ	安吉恒林(ソファのみ)	HENGLIN	14,647	2,328	2,328	ST250-30-90、OLH-180、サンブル発送済み(マッサンチェア部門)。
	特雷通	特雷通		26,000	26,000	26,000	GS-ER48L-32Af開発中(国内向け)(通常は、イギリス、韓国)。
	安吉福禄寿喜	安吉福禄寿喜	源氏、林氏	420	3,488	3,488	KS-12LG-L14R開発中(林氏、国内向け)。
上海	金獅	金獅家具上海	KINGLION	490,324	394,468	394,468	①アウトドア向け、IS450Y-SS45-15-90(KL)(パネキキ仕様)5月200set注文。
	奇珑	上海奇珑	KINO	53,320	66,259	55,979	②IS450Y-8-132開発中(既存のIS450Y-SS45-15-90のアレンジ版追加)。
江蘇	思凱林	昆山思凱林	SKYLINE	6,150	3,210	3,210	OLH開発中。
	奕德	昆山奕德	EMILCA	1,320	5,312	5,312	自社ブランド国内向けGS-ER48L-32G6-(70°)開発中。
							シンガポール向け、LS300g-48I-40B開発中。

⑤中国トピックス

◆新製品販売状況

◆2026年度4カ月引き合い状況

新規顧客引き合い：92社、212アイテム、成約率10%、成約金額12,292元

既存顧客引き合い：103社、247アイテム、成約率12%、成約金額50,512元

◆広州展示会 (CIFM)

新規引き合い＝57件(新規＝19件、既存＝24件、海外＝14件)

開発中＝17件 (IS450＝4件、KX＝2件、CB＝2件、SL01＝2件、その他)

◆CB01/2025年販売数 1,022pcs、2026年4ヶ月販売数468set。

ルーフ購入：佛山/翡麗300set、GTO100set(東京インテリア向け)。ソファ提供：嘉兴/恩捷、浙江/缙云威哲

◆KDR-FD(ソファ)提供・紹介：江西/贛州立訪、安吉/华安帝克、嘉兴/營養、CBD、上海/伊涵、マヤソ

◆GS/2025年販売数 5,992set/年、2026年4ヶ月販売数989set

◆ST/2025年販売数 2,712set/年、2026年4ヶ月販売数1,177set

◆SWL-AR360/2025年販売数 202pcs、2026年4ヶ月販売数310pcs

◆EL-03H(LANDBOND)/2025年販売数1700set、2026年4ヶ月販売数1,959set(注残2,368set)

◆SL-300/惠州伟仕达子

◆MS-4/2025年販売数 280pcs、2026年4ヶ月販売数1,645pcs

(内、惠州銘远→関家具向け1,605pcs、注残1,500pcs)

66期 東南アジア・インド売上
4 月度 (4/1-4/30)

年間売上目標： 2.1億円
国別売上目標： 下記参照

2026/5/6
河辺

① 4月 単月売上計画達成状況

4月計画	実績	達成率	前年同月比
21,000	16,693	79%	105%

USD1 = ¥160

② 各国 月別/累計進捗集計

※目標は年売上目標を12で割った数値

単位：千円

	月間平均目標	実績	達成率	前年同月比	累計目標	累計実績	累計達成率	累計前年比	年間目標
合計	17,500	16,693	95.4%	104.8%	70,000	54,095	77.3%	109.8%	210,000
韓国IDX	4,583	1,044	22.8%	10.9%	18,333	15,700	85.6%	67.2%	55,000
東南アジア	10,417	11,477	110.2%	235.5%	41,667	32,135	77.1%	131.7%	125,000
インド	2,500	4,172	166.9%	279.8%	10,000	6,260	62.6%	419.9%	30,000

③ 東南アジア詳細 月別売上集計

※目標数値は年売上目標を12で割った数値

単位：千円

	月間平均目標	実績	達成率	前年同月比	累計目標	累計実績	累計達成率	累計前年比	年間目標
合計	10,417	11,477	110.2%	235.5%	41,666	32,135	77.1%	131.7%	125,000
ベトナム	7,500	6,640	88.5%	190.0%	30,000	17,687	59.0%	110.5%	90,000
マレーシア	1,667	1,387	83.2%	133.8%	6,666	4,801	72.0%	67.5%	20,000
その他 (インドネシア/タイ/フィリピン)	1,250	3,450	276.0%	1008.8%	5,000	9,647	192.9%	754.9%	15,000

④ 主要顧客 月別売上集計

4

	月間目標	実績	達成率	前年同月比	累計目標	累計実績	累計達成率	累計前年比	年間目標
NITORI FURNITURE VIETNAM EPE (V)	2,417	1,584	65.5%	79.2%	9,667	7,730	80.0%	94.1%	29,000
HIEU DUC (V)	1,000	1,213	121.3%	391.3%	4,000	1,939	48.5%	131.7%	12,000
LIVAX VIETNAM CO.,LTD (V)	542	902	166.5%	220.0%	2,167	3,228	149.0%	236.3%	6,500
JASON FURNITURE VIETNAM CO.,LTD (V)	500	322	64.4%	#DIV/0!	2,000	503	25.2%	20.7%	6,000
Yew Hoong Sofa Product (M)	358	152	42.4%	#DIV/0!	1,433	785	54.8%	28.3%	4,300
Aman Enterprise (I)	833	4,172	500.6%	362.8%	3,333	4,172	125.2%	362.8%	10,000

⑤ 月別 アイテム別売上集計

単位：千円

		2025年 年間実績		2025年4月までの実績		2026年4月までの実績		前年比		主要顧客
		数量	金額	数量	金額	数量	金額	数量	金額	
座 椅 子 ギ ア	KS	35,588	5,209	7,730	890	9,850	1,545	127%	174%	Hieu Duc, CLS Furniture
	FR	0	0	0	0			#DIV/0!	#DIV/0!	
	KX+LEVER	34,284	17,407	2,140	1,239	11,000	3,777	514%	305%	Hieu Duc, PT. San Weei
	KR2	22,080	1,236	40	2	50,000	2,700	125000%	135000%	PT. San Weei
	KDR	14,608	2,199	6,600	1,053	1,100	185	17%	18%	TCH Furniture
	KDS	25,720	2,713	7,700	781	5,116	231	66%	30%	PT.IRC INOAC, CLS FURNITURE
	小計	132,280	28,764	24,210	3,965	77,066	8,438	318%	213%	
ソ フ ア	CB	3,305	1,912	3,005	1,717	1,105	664	37%	39%	Sin Wee Seng, MINH HAO
	GS/ST	2,288	895	1,200	324	820	491	68%	152%	IDX
	IS/KA/FH/MS-4/KAR	15,145	11,797	6,505	4,927	3,664	2,321	56%	47%	IDX, Livax, Jason,Hieu Duc
	LS	82,439	72,414	30,905	27,370	23,265	21,387	75%	78%	IDX, Jason, Yew Hoong
	小計	103,177	87,018	41,615	34,338	28,854	24,863	69%	72%	
回 転 板	STD	6,505	4,144	2,000	1,357	3,000	1,935	150%	143%	VIETFURNI, Son Cao
	LIGHT	74,072	36,728	21,400	9,423	30,925	13,994	145%	149%	Nitori,PHU MY, Moc Luc
	185角, COMBO	654	487	200	131	137	135	69%	103%	PHU MY, Livax
	SWL-AR, AR360,	1,985	1,960	10	9	464	452	4640%	5022%	Cerubo, Hieu Duc
	小計	83,216	43,319	23,610	10,920	34,526	16,516	146%	151%	
昇 降	KVI640W-4SBK (BK)	1	12	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	Praeparo International
	KVSI520W-2SBK(BK)	40	305	0	0	2	9	#DIV/0!	#DIV/0!	PRIMO FURNITURE
	小計	41	317	0	0	2	9	#DIV/0!	#DIV/0!	
フ レ ー ム	リングフレーム (小/大)	0	0	0	0	722	549	#DIV/0!	#DIV/0!	インド市場
	スクエアフレーム (小/大)	0	0	0	0	760	531	#DIV/0!	#DIV/0!	
	KDR-H-ATフレーム	0	0	0	0	1,280	1,409	#DIV/0!	#DIV/0!	
	KX-U7-ATフレーム	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	
	KX-ATフレーム	0	0	0	0	1,152	1,684	#DIV/0!	#DIV/0!	
	小計	0	0	0	0	3,914	4,173	#DIV/0!	#DIV/0!	
合計		318,523	159,597	89,436	49,253	140,448	54,095	157%	110%	
調整 (送料、他)		191	179	1	30		96			

⑥ 4月のトピックス

- INDIAWOOD展示会及び、VIFA展示会のフォローアップに注力をした。

<東南アジア市場>

1 Hieu Duc

→ 島忠向け新規チェアにSWIVEL 185 PITCH検討中。サンプル提供済み。

2 SBB SOFA BED

→ 既存製品に向陽製ギアへの切り替え検討中。KDRとKDSのサンプル提供済み。

3 NGUYEN PHAT FURNITURE

→ 野中企画向け新規チェアにSWL-AR360検討中。

<インド市場>

1 SANJAY

→ フレーム40ft FCL分の製作が完了。4/28初回出荷済み。(売上: 4,172千円)
昇降足/ベース100セット分は5月に製作完了/出荷予定。(売上予定: 921千円)

2 AARYAVEER

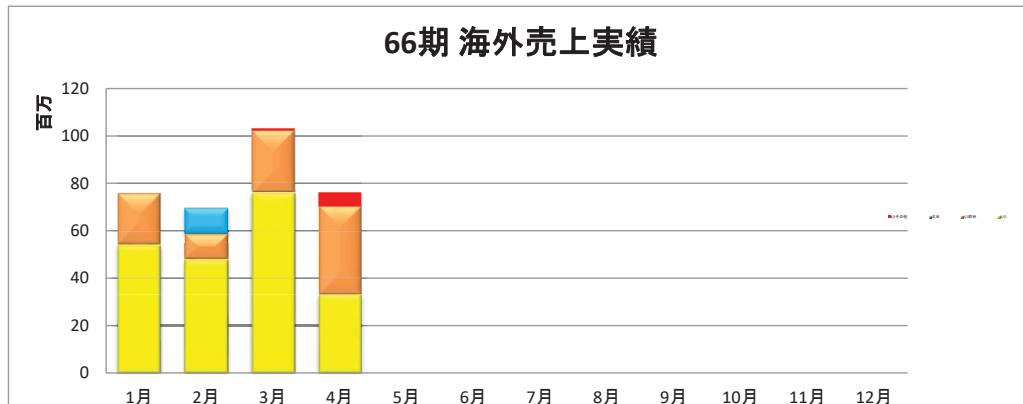
→ 5月にフレーム20ft FCL分の発注見込み、注文書待ち。

3 SRIVAY Recliners

→ 広州展示会の来ブース社。LS100(S)とCBのサンプル注文待ち。(売上: USD560)

2026年 4/1～4/30 海外営業部報告

	実績	目標	達成率%	累計実績	累計目標	累計達成率
北米	¥0	¥4,062,500	0.0%	¥11,051,712	¥16,250,000	68.0%
K/J欧州	¥37,234,618	¥24,520,833	151.8%	¥95,712,083	¥98,083,332	97.6%
K/Jその他	¥5,975,800	¥2,500,000	239.0%	¥6,963,510	¥10,000,000	69.6%
K/G	¥33,042,780	¥60,000,000	55.1%	¥211,130,460	¥240,000,000	88.0%
合計	¥76,253,198	¥91,083,333	83.7%	¥324,857,765	¥364,333,332	89.2%
(参考 KOYO Germany €建て売上)						
K/G	€ 183,571.00	€ 333,333.33	55.1%	€ 1,172,947.00	€ 1,333,333.33	88.0%



トピックス

Corporation海外総受注残：2,951万(5/12時点) (5/1～5/31納期受注残：1,068 万)

イタリアIPEA

IPEA グループ 売上: IPEA 1,106万, VERDE 2,344万 (グループ合計 3,450万)

月目標2,080万に対して月目標達成率165%、昨年対比 152.8%(昨年:2,257万円)

受注残：IPEA 1,220万, SPAIN 242万 (IPEAグループ 計 1,462万) 5/11時点

66期4か月間累計売上: 8,778万円 65期4か月間累計売上: 8,283万円 昨年対比 106%、累計目標対比 105.5%

5/1～5/30見込み: IPEA 36万, SPAIN 242万 グループ合計 278万(月目標対比 13.3%)

IPEA :トピックス

IPEA 1,137万円新規受注(4月16日), 9万円(5月8日)、17万円(5月12日)

VERDE受注見込んでいたが、次回へ見送りとの報告(IPEA本社から調達)

アウトドア(FH) IPEA、ユーザーからのフィードバック待ち

ドイツRS METALL

RS売上: 272万 受注残: 65万(5月度見込み: 790万)

月目標233万に対し 月目標達成率(116%)、昨年対比(50%) (昨年:543万)

66期4か月間累計売上: 663万円 65期4か月間累計売上: 1,240万円 昨年対比53%、累計目標対比 71%

ヨーロッパその他売上: 597万 受注残: 326万(5月度見込み: 216万)

LEGMAN売上: 0万円 受注残: 1,300万 5月度見込み: 0万円, 6月度見込み: 1,300万円

KOYO Germany

KOYO Germany売上: 183,571€(¥3,304万)

参考 前期同時期 282,693€

総受注残 137万€ (5/12時点): 参考: 昨年度総受注残189万€ (5月度見込み 現時点確保 22万€～)

4か月累計売上: 66期 117万€ 65期 122万€ 累計目標達成率 88%、前年対比 95.9%

KOYO GERMANY トピック

①POLIPOL: PL1 2月26,000SET,3月 19,600SET, 4月17,300SET,5月 20,600SET

PL7 2月 6,365SET,3月5,975SET,4月 6,025 SET,5月 2,000 SET

②DFM(ポーランド): 62,000€受注、5月出荷、KVISIサローネ展示、フィードバック、月末現地訪問

③STEINPOL: 28,300 €受注、6月上旬STEINPOL社内会議にて、SAKURA方向性決議

④カナダ: AMISCO, SWL-AR360P6改善版 米国ハイポイント4月末展示後 今月には総合評価受ける予定

⑤Bruh社: LS100(S)-48I-A180, IS150T-SS45-15-90追加アイテムとして運用 (約70,000€フレームオーダー受注中)

⑥ALFRA: KV440-2SL Silver 200本リピート受注(幼稚園向けテーブル)

⑦ROLF BENZ: LS100(S)MP48I-A180 プロジェクト フィードバック待ち

⑧STAWETT: LS200(S)-5SWT-01(180°) 第一印象良し、引続き検証中

⑨ERPO: MOW向けプロジェクト LS200 α サンプル受注並びに検証へ

⑩エジプトMOHM社 KDR 50個トライアル

2026.5.15.

2026年5月 全社採算状況

経営管理部

(円)

	4月実績	MP比	前年比	1-4月累計実績	MP比	前年比	5月見通し	MP比	前年比	1-5月累計 見通し	MP比	前年比
①総受注	192,452,983	97%	113%	697,891,302	93%	84%	144,750,000	78%	101%	842,641,302	90%	86%
②総売上高	225,224,123	106%	122%	787,465,474	98%	98%	178,628,540	91%	91%	966,094,014	97%	97%
③総収益	15,348,197	103%	113%	56,402,704	98%	98%	12,925,418	95%	91%	69,328,122	98%	97%
④総生産	225,224,123	106%	122%	787,465,474	98%	98%	178,628,540	91%	91%	966,094,014	97%	97%
⑤経費合計	154,574,564	96%	85%	631,690,221	101%	93%	138,295,418	89%	94%	769,985,638	99%	93%
⑥差引収益	85,997,756	131%	503%	212,177,957	90%	116%	53,258,541	98%	84%	265,436,498	91%	108%
⑦総時間	8,981	94%	101%	31,986	93%	92%	7,408	95%	89%	39,393	93%	91%
⑧時間当たり	9,576	138%	497%	6,634	97%	126%	7,190	103%	94%	6,738	98%	118%

1. 実績総評

(1) 4月実績

- ・4月単月については、中国、ドイツについてはMPを到達、日本国内については4月は伸び悩み傾向であったが、累計ベースではMP並びに昨対を上回っており、アジアも昨対ベースでは上回っている進捗を確認しております。
- ・時間当たりについては、引続き材料、外注加工費などの中心に経費の低減が図られ、総時間も計画以上に低減されていることから、時間当りの進捗については良好な結果になっていると見受けられます。

(2) 5月見通し

- ・売上見通しについては、日本国内についてはMP並びに昨対超えの見通しで、中国は前年並みの実績の推移していることが見受けられるが、アジアについては見通しが伸び悩み傾向と見受けられ、トータルでのMP達成が厳しい見通しと推察致します。
- ・時間当たりについても同様に、引続き全社トータル：7千円の目標に対し突破する見通しで、累計でも目標金額にほぼ計画通りの進捗となっていることを見受けられます。

2. 全社的な取組み・トピックス

- ・特に無し。

3. 人事関連

- ・岡本さん：アジア営業兼務ベトナム工場勤務（6/1付け）

以 上