

6 月度全体会議

日時：2026 年 6 月 13 日（土）14：00～17：40

スケジュール	議事録
14:00 社長	
14:05 向陽橋 岩淵社長	
14:20 製造部報告	
・ 生産管理課 下山さん	
・ 品質管理部 谷川さん	
・ 製造 2 課 中さん	
・ 製造 1 課 ベトナム 長谷川さん	
・ 技術部 秋田さん	
15:20 休 憩	
15:30 営業部報告	
国内営業部 辻本さん	
5 月目標 / 実績 (単位/千円)	
国内 39,000 / 40,539 (千円)	
中国 81,000 / 57,695(千円)	
アジア 30,000 / 7,483(千円)	
欧米 53,000 / 45,865(千円)	
合計… 203,000/151,582(千円)	
達成率 74.7 %	
技術部 280(千円)	
15:40 海外販社	
KOYO China 桑田さん	
アジア 岡本さん	
河辺さん	
KOYO Germany 玉澤さん	
経営管理部 北川さん	
16:40 感動推進委員会	
16:50 木鶏会 「組織を伸ばす経営のあり方」	
17:20 社 長	
17:40 終 了	

6 月誕生日

・ 中原 航輝(6/17) ・ 所司 拓也(6/29)

2026年6月度 向陽橘(株) 活動報告書

1. 5月度 採算状況

(円)

	2026/5月実績	計画比	前年比	2026/1~5月累計	計画比	前年比
①総売上高	77,965,953	86%	83%	522,294,953	90%	103%
②経費合計	87,301,595	130%	117%	434,704,224	96%	105%
③差引収益	-5,437,344	-19%	-21%	115,127,995	75%	99%
④総時間	8,139	94%	120%	45,780	91%	116%
⑤時間当たり	-668	-20%	-17%	2,515	83%	86%

※①(総売上高) 製品・試作・金型の売り上げにスクラップ売却額と輸出品の持ち越し金額を足した金額です

	売上見込	売上実績	計画比	前年比	営業利益目標	営業利益実績	達成率	前年比	6月売上見込(期首)
合計	90,952,000	70,219,255	77%	83%	-170,000	-16,892,482	994%	-26%	117,749,000
カメラ	54,588,000	56,803,451	104%	98%					81,565,000
自動車	10,867,000	7,647,315	70%	154%					10,867,000
医療	5,520,000	176,000	3%	2%					5,340,000
ペン/他	2,977,000	104,851	4%	3%					2,977,000
試作/外	7,000,000	267,638	4%	27%					7,000,000
金型	10,000,000	5,220,000	52%	56%					10,000,000

※ [試作/外] とは、試作品の受注と製品外売上(スクラップ売却額)を足したものです

2. 実績評価

長期連休にて出荷日数が少なく売上が減少、利益を出せておりません。大変申し訳ございません。

5月は売上金額の減少にて赤字を見込んでおりましたが、それに加え経費の増加で収支を悪化させてしまいました。(塗装治具、フォークリフトバッテリー交換、固定資産税・自動車税、人材紹介手数料) また、営業活動費として展示会やネット掲載料なども影響しております。

**5月、8月の稼働日が少ない月も量産部品だけで損益分岐点を上回るだけの売り上げを確保するため
キャノングループ 他事業への営業強化と自動車部品の売り上げ拡大。自社製品のネット販売、商品開発
カタログギフト業者、美術館への営業活動を積極的に行って参ります。**

3. 5月度 活動状況

- [1] INTERMOLD金型展 出展 (ポートメッセなごや 5/20~5/22)
- [2] 産業機器掲載サイト『メトリー』契約1か月経過の状況確認 (HPからの問い合わせ増加)
- [3] 新規見積もり案件 24件 (42部品) キャノンプレジジョン様向け [売り型] 含む
- [4] 画像検査機導入に向けた動き 友池産業と立花エレテックにて画像検査機検正中

4. 今後の活動

- 一活動テーマ ・“利益率向上”“高付加価値化”を徹底的に行う
- ・2025年までの活動を利益につなげる（プリンター事業と自社製品）
- ・新規顧客獲得

【利益率向上の施策】

- バスバー値上げ確定 3月1日納品分より切り替え決定
- バリアブレード 検査工程廃止 ⇒ 2月20日納期分より新塗装工程品導入
- 不採算部品の洗い出し ⇒ 値上げ交渉資料作成・6月提出
- 外観検査 検査機導入での検査能力増強 ⇒ 友池産業、立花エレテックテスト
- 生産能力向上（向陽プレス）⇒ 5部品移管済み
- タップ内製化 ⇒ 外注費削減
- 金型内製化 ⇒ 外注費削減

【2025年活動の結果だし】

- 医療機器開発 : 大阪大学 及び 東大阪市ものづくり支援室への営業開始
- プリンティング事業参入 : キヤノンプレシジョン様 見積提出中
- 自社製品発売 : 量産型起型、ふるさと納税準備中
東大阪市役所 ポップアップステージにて展示 6月10日～29日

【新規顧客獲得】

- 産業機器サイト [メトリー] 掲載

【新たなテーマ】

- カメラ部品『焼結部品のプレス化』 レンズ取り付け部【MOUNT BASE】
※プレス機メーカーAMADAと協力し、金型構造、加工方法を協議する予定

【監査対応】

- 6月1日（月） 岡山指月様（興和江守様） 『品質連絡会 初回訪問』
今後 定期監査実施 9月7日（月）～9日（水）
- 6月4日（木） キヤノン（本社）様 『品質改善活動』
前回の監査からの対策状況確認と新たな不良案件の対策確認
- 6月12日（金） 大分キヤノン様 『品質向上活動ー現地での改善ー』
QCフローに基づく 作業／工程管理／出荷検査体制の確認

6月製造部活動報告

所感：5月度は、クレーム6件 調査案件2件 6月度はクレーム0件

ベトナム工場6/8時点117名 7月には120名 6月キャパ124%、7月キャパ78%(フレーム追加予定) 6月平日残業20日 7月平日残業なし
5月度生産実績、キア=55.9万個、6月度生産計画、キア=50.2万個(二課自動機分含む)を予定。

1課はコンテナ中心の生産(二課応援)、2課組立はKV関係 OEM中心 単発溶接はKV OEM中心の生産 総合車両様向けスタート

製造部時間当たり				25年実績 7749円				目標8400円					
1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	平均	6月予定
12079	-4970	12875	13744	4774	0	0	0	0	0	0	0	7700	9327

総注残(6/8時点)=33506万円(太倉倉庫除く)(先月度22870万円)

6月度9636万円 7月度8322万円 8月以降15548万円 本社出荷分=8653万円 中国・ベトナム出荷分=24853万円(太倉倉庫除く)

5月度 全社組立実績(最終)

1-末 (組立ベース)				6/8時点			
全社	予定	実績	達成率(%)	全社	予定	実績	達成率(%)
KDS	56,000	62,700	112.0%	レバー、KX	24,774	25,914	104.6%
KS	432,000	399,000	92.4%	回転板	9,824	10,289	104.7%
FR	50,000	60,000	120.0%	KV	5,600	5,600	100.0%
KDR-L1.2	38,000	38,000	100.0%		0	0	0.0%
KDR-H1.2	19,000	19,000	100.0%		0	0	0.0%
KDR-H1.6	5,000	5,000	100.0%		0	0	0.0%
合計	576,000	559,700	97.2%		0	0	0

6月度 全社組立実績(進捗)

1日-月末ベース (組立実績組立ベース)			
全社	予定	実績	達成率(%)
KDS	36,000	10,500	29.2%
KS	372,800	150,800	40.5%
FR	84,000	44,357	52.8%
KDR-L1.2	2,000	1,000	50.0%
KDR-H1.2	8,200	200	2.4%
KDR-H1.6	0	0	#DIV/0!
合計	502,800	206,857	41.1%

3拠点在庫・受注残データ(6/8時点)

製品名	本社現在庫	中国版社	中国保税倉庫	ベトナム在庫	合計	受注残(6月) (販社分)	受注残(6月) (販社以外分)	差引(6月)	受注残(1-6月) (販社分)	受注残(1-6月) (販社以外分)	差引(1-6月)	24年月平均
1.2ストッパ	11,086	5,427	8,300	37,400	62,213	0	0	62,213	6,832	6,500	48,881	23,774
1.6ストッパ	3,020	100	900	500	4,520	0	0	4,520	0	0	4,520	1,311
12SE	113,400	10,348	238,630	17,300	379,678	600	0	379,078	17,336	71,900	290,442	283,341
12HG	1,000	30,805	77,122	26,300	135,227	2,000	0	133,227	2,000	700	132,527	51,390
16HG	470	47	5,000	0	5,517	0	0	5,517	0	0	5,517	4,323
AT	91,200	10,531	103,385	3,006	208,122	2,000	0	206,122	6,400	48,100	153,622	121,629
FD	2,080	10	0	0	2,090	0	0	2,090	0	100	1,990	50,300
FD血パネ	98	0	0	0	98	0	0	98	0	0	98	61,012
SEFD	0	3,368	73,700	0	77,068	0	0	77,068	1,300	0	75,768	0
SEFD血パネ	0	10,571	101,330	40,000	151,901	0	0	151,901	8,184	14,100	129,617	0
LG逆下14	0	14,099	18,350	0	32,449	600	0	31,849	1,910	0	30,539	17,536
LG逆下14血パネ	0	0	1,225	0	1,225	0	0	1,225	0	1,225	0	5,341
LG上7	0	49	0	0	49	0	0	49	0	0	49	624
FR-L	640	3,972	8,900	10,000	23,512	100	0	23,412	4,012	2,400	17,100	57,289
FR-H	2,790	1,442	24,800	10,000	39,032	0	0	39,032	160	11,902	26,970	15,052
KDR-L1.2	1,919	1,931	30,100	34,006	67,956	0	0	67,956	2,010	7,480	58,466	13,150
KDR-H1.2	10,128	1,201	39,500	19,006	69,835	992	0	68,843	1,920	11,101	56,814	7,389
KDR-H1.6	341	186	3,000	0	3,527	0	0	3,527	0	0	3,527	1,374
計=23.8万個 計=9.4万個 計=73.4万個 計=19.8万個 計=126.4万個 計=0.6万個 計=0.0万個 計=125.8万個 計=5.2万個 計=17.6万個 ##### 計=71.5万個												

【受注残:IS,LS,ST】(6/8時点)

IS全社受注残(pcs)	6月度	7月度	8月度以降
IS150T/LT/SS/W	12,408	7,200	10,200
IS250/SS	8,965	19,200	25,900
IS450	6,768	4,400	9,800
ST250	1,150	40,000	216,000
計=	29,291	70,800	261,900
ISのみ	28,141	30,800	45,900

LS全社受注残(set)	6月度	7月度	8月度以降
LS100(S)/MP	35,284	14,605	1,400
LS200(S)/MP	15,870	16,300	9,600
LS200α	21,432	3,390	400
計=	72,586	34,295	11,400

【コンテナ発送】 南

・2026/5/1~2026/5/31 10コン発送(ベトナムコン SE/AT完成品2コン) 今月度 16コン前後を予定(ベトナム15コン SE/AT完成品1コン)

【安全】・無災害記録 700日(6/9時点) KOYO連続無災害記録805日(約2年2ヶ月)(前回296日)

【5S】・中原 間宮 5/1~5/31 月2回5S会議 (430回)

【設備関係】なし 【生産品】なし 【購買関係】なし 【ISO】なし 【その他】なし

5月度 事故報告

No.	日時	品名	部署名	症状	原因

【行動指針】基本に戻って、作業すること。

1.客先クレーム・不適合品関係

作成者：谷川

【クレーム】 5月度重大クレーム0件、発生件数6件

区分	提出日	顧客名	製品名	症状	原因・対策
KU	5/7	株式会社ロイヤル	パイプナットホンタイ38 カニコロ	パイプナット本体38のタップ加工が斜めに切られているため、パイプ組付け後のフランジ装着時に目視できる隙間が生じる。	原因:発生原因：タップ作製時に金具を受ける位置が悪く、タップ挿入する際に多少のぐらつきが発生し、タップ加工が斜めになったと判断致します。タップ治具の原因 流出原因：タップ後の角度確認が不十分であった。 図面上、2箇所角度確認することになっていたが、1箇所しか確認していなかった。 対策:発生対策：タップ治具の見直し及び新規作製を行い、タップ加工が斜めにならないように対応 流出対策：タップ後の角度確認を1箇所から2箇所へ変更
KU	5/20	河淳株式会社	VTB037WLW15 0 リフトフラップテーブル ベースII W150W L	塗装剥がれ	原因:発生原因：再現試験より、支柱にベースを組み付ける際、強く締めると同事象が発生。締め付け過ぎて発生した可能性が考えられる 流出原因：支柱組付け前は問題なかったため、ベース組付け後も問題ないと判断してしまっただ。 対策:発生対策：締め付けトルクを確認し、トルク管理実施 流出原因：締め付け後、今回発生した該当箇所に関しては目視検査実施
KU	5/26	株式会社オリバー	SLS1810AAJMB(PWO970) KV630-GSL木目 (PWO-970)	シート剥がれ	原因:発生原因：1)応援作業員にて、シートを密着させる工程でつなぎ目をしっかり密着されていなかった可能性が考えられる。 2)納期対応優先で実施したため、1日以上保管での乾かす作業をしていなかった可能性が考えられる。 3)現状シートに関しては、特に使用期限を決めずに使用していたため、年数が経ったものは若干粘着性が弱まっていた可能性も考えられる。 流出原因：出荷時はシートが密着しているように思えたが、実際は上記発生原因により シートの密着性が悪く、剥がれやすくなっていた。出荷時にはシート剥がれが確認できなかったと判断致します。 対策:発生対策：1,2)作業方法見直し及び、今回の件において再度作業員教育実施致します。 応援作業員で作業させて製品に関しては、管理監督者によるダブルチェック実施とする。 3)メーカーへ確認を行い、推奨期限で今後は管理致します。・・・使用期限1年未満とする。 流出原因：発生対策をもって流出対策とする。
KU	5/28	千代田空調機器 株式会社	KVSI470W- 2SBK(BK) Cktype	皿ネジ緩み	原因:発生原因：河南生産においての工程整備が出来ていなかった。 ライン時、ネジが入りにくいなどの異常が合ったため、ライン外で処置方法が明確ではなかった。 確認方法がなかった。 流出原因：確認方法及び異常処置方法に不備があった。 対策:発生対策：異常処置ルールの構築及び再度工程整備を行い全行程見直し致します。 流出原因：発生対策同様
KU	5/29	炭邦家私(佛 山)有限公司	LS100(S)- MP48IC-AG1 FOR EL-03H	員数不足・9set/50set 不足	原因:重量記録でエビデンス取っていますので、弊社での発生ではないと報告済み
KU	5/13	DFM社	LS100-MP30I- A180	フリクション問題	改善 原因:調査中

◆クレーム写真

・パイプナットホンタイ38 隙間有り
隙間有り



・リフトフラップテーブルベースII W150W L
塗装剥がれ



・KV630-GSL木目
シート剥がれ



・KVSI470W-2SBK(BK)
皿ネジ緩み



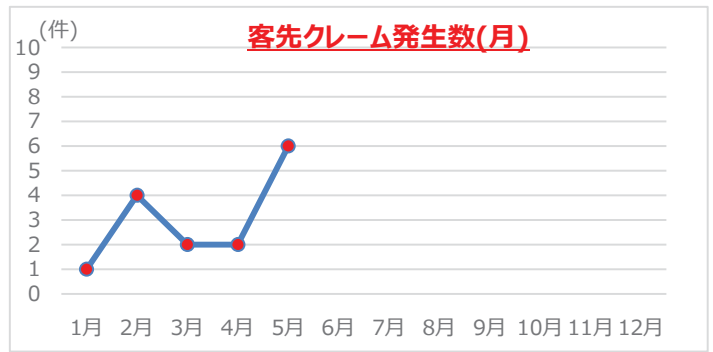
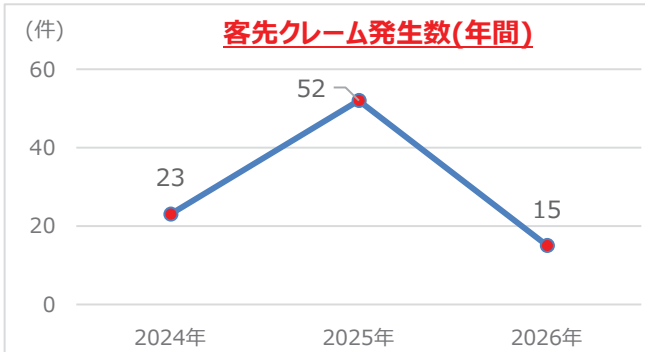
【調査案件】

- 1) 嘉兴太阳升家具有限公司・SWL-COMBO_ロック出来ない事象について調査_調査報告書提出済み
- 2) 浙江英之杰家具股份有限公司・KDS-6 1.6STOPPER_動作不良_調査報告書提出済み

【改善要望】

- 1) DFM社・LS200_樹脂カバー外れがあるため、改善要望有り
- 2) DFM社・LS100(S)MP120TR-TA02(90)_ソケットから抜く際、角が鋭利で痛みを感じるため、改善要望有り

【クレーム発生件数】



【不適合】 5月度 重大不適合0件、発生件数32件

提出日	発見部署	製品名	不具合内容	数量	原因部署
2026/5/26	本社製造二課	金魚焼がう(焼)	KU金魚 穴ズレ	20000/20000pcs	本社製造二課
2026/5/29	ベトナム工場	SWL-AR360	ベルト切れ	-	-

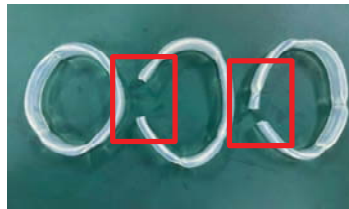
5月度内訳:本社8件、中国販社4件、ベトナム工場0件、その他2件

◆不適合写真

- ・ 金魚焼がう(焼) 穴ズレ



- ・ SWL-AR360 ベルト切れ



2.活動報告

【新製品もしくは4M評価関係】

- ・ CB02-Pawl_寸法確認
- ・ KS-12SE(FD)_皿バネ_板厚変更_繰返し試験
- ・ KS-12ATバネ形状変更_繰返し試験
- ・ KVS皿バネ新規業者_荷重試験
- ・ いすゞ新規案件_寸法確認

・新熱処理業者の評価試験

- ・ 受入れ検査実施

・強度アップ試験

- ・ KS-12SEツマ窓強度アップ

・コストダウン検証

- ・ LS100-ARM No.30A(HEX)(CHROME)_ベトナム内製化
- ・ LS200a BASE 片テコ1個

【資料関係】**【営業部依頼】**

- ・ 試験成績書各種対応（破壊試験・繰り返し試験・塩水）
- ・ 客先調査案件_報告書等の作成

【技術依頼】

- ・ KS-12SEケース(A・B) ツメ窓強度アップ
- ・ SPH-STD_繰り返し試験
- ・ いすゞ向け製品 最終出荷確認

【製造依頼】

- ・ 材質変更評価試験
- ・ 外注先に対するのチェックシート作成
- ・ KS-12SE ケースツメ窓改善検証

【教育】

- ・ 新入社員教育

【ISO関係】

- ・ 6月内部監査実施

【設備関係】

- ・ なし

	科目		実績		予定		
			66期	5月度	66期	5月度	66期
			実績	実績	予定	予定	予定
A	総出荷 (社外出荷+社内売)		59,751,104	63,938,432			74,964,050
	社外出荷		54,768,763	59,151,020			73,019,110
	社内売		4,982,341	4,787,412			1,944,940
B	社内買		20,649,633	19,302,830			24,730,386
C	総生産 (=稼ぎ)	C=A-B	39,101,471	44,635,602			50,233,664
D	経費合計 (=使ったお金)	D=①+②+……	31,479,854	29,120,695			36,752,707
	①主要材料費		14,335,276	11,829,024			20,701,995
	②中国材料費		0	0			0
	③外注加工費		5,685,073	6,159,051			4,635,311
	④経費移動		-4,211,998	-4,483,371			-7,272,340
	⑤その他		15,671,502	15,615,991			18,687,741
E	差引収益 (=儲け)	E=C-D	7,621,617	15,514,907			13,480,957
F	総時間 (=使った時間)	F=⑥+……+⑨	2,221	2,497			3,189
	⑥定時間		1,240	1,296			1,728
	⑦残業時間		13	80			20
	⑧時間移動		97	80			88
	⑨全社共通時間		750	901			1,183
G	時間当り	G=E÷F	3,431	6,213			4,228
H	人員		9	9			9

(総生産-経費合計) ÷ 総時間 = 時間当り

<p>5月社外出荷の実績</p> <p>昇降脚 5,000本 KS-12SE 147,052個 KS-12AT 84,322個 ダイド-関係 5S 120set TO 600set ES8 560set ハンド ムーヴ 480set 回転板 2,500個 その他 BRM、総合車両向け脚底板、ツイスト受け</p> <p>総出荷(93.4%) 東莞/直送出荷 SE・123,000pcs AT・60,322pcs 国内 -50万 太倉 -270万、欧米 -90万 経費(108.1%) 材料費+250万 外注費-50万 その他経費+30万 社内買(129%) シップバック +8万-課買 +120万(発送部材、二課組み立て部材 追加分)</p> <p>5月度</p> <p>本棟:KV関係の出荷については5,000本(稼ぎ含む)。自動機関係については残業無しにて生産中。毎月5万個程在庫を積み上げていく予定 出荷状況を営業とコミュニケーションを取りながら柔軟に対応していく。LS/ISラインについては回転板関係、KV関係の仕込み部材を生産 ダイド-ラインについては、ドリムベット 跳ね上げ金具、OEM(ハンドムーヴ)を中心に生産進めた。</p> <p>西棟:プレス OEM(ダイド-、ドリムベット、KV関係、コンテナ発送部材、総合車両) 溶接 (KV関係、総合車両)</p> <p>活動関係</p> <ul style="list-style-type: none"> ・人員補充(パートアルバイト) 本棟 2名、西棟1名+1名予定(6月中旬) ・SE検印押し間違い 自動検印押しを進めている ・自動機稼働率 全ラインで板バネ交換進める(発注済み) ・ドリムベット がtypeへ変更(別紙) <p>設備関係 西棟 1.5tリフト 納入 2026/5月度付加価値 3,431円 2026年平均付加価値 2,186円</p> <p>生産予定</p> <p>自動機 KS-12SE 200,000pcs KS-12AT 100,000pcs 昇降脚組立・6月/6,000本(稼ぎ、アリス、HABA) 7月/2,000本 8月/32本 チヨダ670 6月 2000本 予定 本棟:LS関係・SWLCONBO 1,000pcs KK-4SP 600pcs RK 500pcs KV仕込み関係 OEM関係 ロック機構トッテバー/960セット ホンタイソクバン/960セット DB 1800set 西棟:単発プレス OEM(ES8,ハンドムーヴ、TO) KV関係 発送部材 溶接加工本数 昇降関係 5月/2000本 総合車両 脚底板 ドリムベット 跳ね上げ金具 1,300set</p> <p>6月本棟についてKV関係(稼ぎ、HABA、アリス) LS/IS(KV仕込み、在庫分回転板、KK、RK)、ダイド-(DB、ES5S、HM) 西棟ライン関係 KV受注分、OEM関係(TO、HM、DB)の加工を進める。 全体的には仕事量が7月以降で不足している状態なので、OEM関係の在庫分を進める予定。又8月度についてはお盆休みがあるので前倒し出来る物 は対応し計画的に生産を進める。</p> <p>設備関係</p> <ul style="list-style-type: none"> ・クレーン年次点検社内8基(6/26) ・移動棚、回転ラック 点検(7月中旬) ・プレス機200t 油漏れ修理 <p>活動関係</p> <p>作業手順書、チェックシートの整備を進める。(新製品関係) 外注関係のチェックシート整備</p>

製造二課 5月度改善活動

ドリームベット跳ね上げ金具 工程改善

改善前

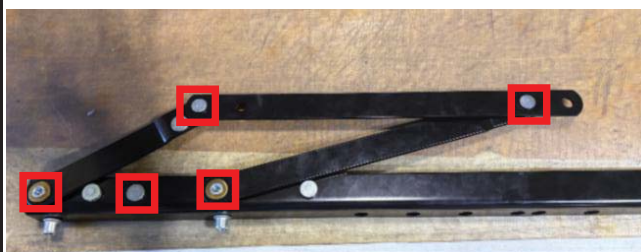


赤枠部分全てリベッティングにて生産していた。

問題点

- ・締結箇所が多い為、時間が掛かっていた。
- ・引き上げトルクが安定しない

改善後



変更点

- ・締結方法をリベッティングからカシメへ変更
- ・4箇所二点カシメx2へ変更

削減効果

改善前(リベッティング) 500set生産時 93.5H

改善後(カシメ) 500set生産時 55.75H

1Lot=37.75H時間削減 チャージ2300円/H 1Lot=¥86,825 削減

年間 6000set(月500set) 需要予測 ¥86,825 x 12ヵ月 年間104万 削減見込み

その他改善 品質面の安定として 以前はピンにワッシャが無く動作中にピンを乗り越えて動作不良が発生していた為、ストッパーピンへワッシャ追加。

技術、品管と協力し、生産面、品質面の整備を進めて概ね問題無く生産出来ている。

採算表
(製造部 製造一課)

科目		66期 5月度		66期 6月度
		実績	予定	予定
A 総出荷(社外出荷+社内売)		¥44,519,519	¥42,131,445	¥78,468,032
社外出荷		¥0	¥0	¥0
社内売		¥44,519,519	¥42,131,445	¥78,468,032
B 社内買		¥1,706,686	¥1,866,774	¥1,933,040
C 総生産 (=稼ぎ)	C=A-B	¥42,812,834	¥40,264,671	¥76,534,992
D 経費合計 (=使ったお金)	D=①+②+……+⑤	¥41,430,247	¥40,203,702	¥45,809,125
①主要材料費		¥23,245,255	¥22,389,621	¥26,651,336
②中国材料費		¥0	¥0	¥0
③外注加工費		¥4,957,504	¥5,638,882	¥6,739,925
④経費移動		¥340,428	¥0	¥0
⑤その他		¥12,887,060	¥12,175,199	¥12,417,864
E 差引収益 (=儲け)	E=C-D	¥1,382,587	¥60,969	¥30,725,867
F 総時間 (=使った時間)	F=⑥+……+⑨	2032	2147	2779
⑥定時間		1101	1152	1472
⑦残業時間		0	0	0
⑧時間移動		(104)	(100)	(88)
⑨全社共通時間		667	676	888
G 時間当り	G=E÷F	¥680	¥28	¥11,057
H 人員		8	8	8

2026年 5月度 重点項目シートの実行報告

総出荷 ¥44,519,519 105.6%
 VN向け 113万 二課向け(西棟分含む) 126万
 VN向け KDS、回転板部材追加
 二課向け BRM、IS150LT部材追加

経費合計 ¥41,430,247 103.0%
 主要材料費 ¥23,245,255 103.8%
 材料費については、当月追加分でプラス

外注加工費 ¥4,957,504 87.9%
 熱処理の一部が翌月納品となった為

付加価値 ¥680 2403.8%

総出荷についてはベトナム、二課ともに追加オーダーがありプラスとなっています。経費についてはコイル追加ありましたが、概ね予定通りで時間当たりプラスとなっております。

自動機関係
 生産実績 SE 168,400個、AT 96,000個
 予定よりSEがマイナス

活動関係
 向陽橋金型の移管バックアップ
 2課応援(2名)104h、金型落下防止対策

2026年5月度 総括

発送関係についてはベトナムへ8コンテナ発送、納期関係は概ね問題無い状態です。生産については注文分+安全在庫分を進めております。生産が落ち着きはじめており、改善活動や応援など実施しております。

2026年6月度 予定

発送関係についてはベトナム向け15コンテナ前後を予定している。生産については6月不足部材と注文分の生産を行う予定です。6月より本格的に橋金型の生産が入ってきますので連携しながら進めていきます。また、継続して改善活動を進めていきます。

自動機関係

生産予定 SE 220,000個、AT 120,000個
 材料関係に注視しながら対応をしていきます

活動関係

向陽橋の金型生産バックアップ
 金型落下防止対策、製造二課応援
 作業時間、事務作業時間短縮への取り組み

時間移動累計 551.5h 年間目標2400h
 付加価値平均 ¥7,329 年間目標¥6,600以上
 2025年平均 ¥5,507 昨年比133.1%

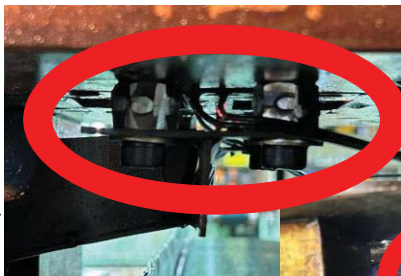
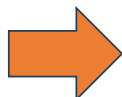
本社製造一課 5月度改善活動

No.1

テーマ: 作業時間削減

内容: リーフ機KS12AT生産時、ギアがシューター内で1日約30回ほど詰まる

問題点: シューターの角度が甘く落ちた衝撃で凹みがある。壁の隙間もありケースと混ざる。



効果額:	¥5,000/月	¥60,000/年
------	----------	-----------

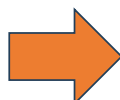
本社製造一課 5月度改善活動

No.2

テーマ: 作業時間削減

内容: プレス機作業台車工具定位置管理

問題点: 物がないから借りるなどの探す時間がかかる



効果額:	¥750/月	¥9,000/年
------	--------	----------

採算表
(製造部 ベトナム製造課)

科目		66期 5月度		66期 6月度
		実績	予定	予定
A 総出荷 (社外出荷 + 社内売)		¥99,896,873	¥118,756,383	¥134,888,098
社外出荷		¥96,813,824	¥115,757,520	¥128,702,050
社内売		¥3,083,049	¥2,998,863	¥6,186,048
B 社内買		¥30,228,591	¥28,748,116	¥59,935,594
C 総生産 (=稼ぎ)	C=A-B	¥69,668,282	¥90,008,267	¥74,952,504
D 経費合計 (=使ったお金)	D=①+②+……+⑤	¥56,042,078	¥58,707,501	¥58,078,014
①主要材料費		¥0	¥0	¥0
②中国材料費		¥14,008,390	¥14,668,457	¥12,210,869
③ベトナム外注費		¥33,135,761	¥32,685,570	¥32,613,705
④経費移動		¥1,178,438	¥1,348,679	¥1,794,991
⑤その他		¥7,719,489	¥10,004,795	¥11,458,449
E 差引収益 (=儲け)	E=C-D	¥13,626,205	¥31,300,766	¥16,874,490
F 総時間 (=使った時間)	F=⑥+……+⑨	487	502	581
⑥定時間		320	352	384
⑦残業時間		0	0	0
⑧時間移動		0	0	0
⑨全社共通時間		167	150	197
G 時間当たり	G=E÷F	¥27,998	¥62,322	¥29,032
H 人員		2	2	2

(総生産 - 経費合計) ÷ 総時間 = 時間当たり

2026年5月度 総括

総出荷：-1900万(営業予定に対して出荷減)
社内買：予実差+145万円(本社部材発送増)
経費：予実差-260万円(支払い口銭減)

総人員：5月末時点で115名、前月比-2名
生産状況：平日2時間残業18日。休日出勤なし。
改善活動：生産性の悪い工程の見直し
PD：1件、QC：1件

2026年3月末時点の在庫
製品在庫：7,303万円(内受注分7,112万円、その他191万円)
部品在庫：20,500万円

2026年4月末時点の在庫
製品在庫：5,648万円(内受注分5,200万円、その他448万円)
部品在庫：21,300万円

2026年5月末時点の在庫
製品在庫：7,300万円(内受注分6,650万円、その他650万円)
部品在庫：20,400万円

2026年度時間当たり実績平均(1月~5月)
35,609円 (2025年度時間当たり実績平均：46,526円)

2026年6月度 予定

8-Jun-2026：117名 前月比 +2名
仕事量については現時点で6月分まで確保出来ている状態。短納期受注に柔軟に対応していく。
仕事量 6月124%、7月87%、8月42%
2026年6月分については平日残業20日に対応予定。

Month: 6-2026	Working day: 24	生産計画数量 Tổng KH SX Order Qty	人必要 Số người cần/Day	機械必要 Số máy cần/Day	人実働 Worker thực có	全体残業時間(h)	平日2時間残業 平日2時間残業 の日数	休みの日数	金額 Money	仕事が無い 人数 Số người còn lại	11月 % số người còn lại %仕事が無い 人数	11月 % số người được sử dụng %人実働
全体生産計画		370,292	67.5	8.4	55	2174	20	0.0	23,373,495	-13	-24%	124%

Month: 7-2026	Working day: 25	生産計画数量 Tổng KH SX Order Qty	人必要 Số người cần/Day	機械必要 Số máy cần/Day	人実働 Worker thực có	全体残業時間(h)	平日2時間残業 平日2時間残業 の日数	休みの日数	金額 Money	仕事が無い 人数 Số người còn lại	11月 % số người còn lại %仕事が無い 人数	11月 % số người được sử dụng %人実働
全体生産計画		448,599	47.3	6.7	55	-1260	-11	0.0	19,096,609	7	13%	87%

	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV
Total Order	469,097	452,619	331,760	24,395	18,000	18,000
Results	361,035	45,508	0	0		
Remain	108,062	407,111	331,760	24,395	18,000	18,000
Rate	77.0%	10.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%

ベトナム工場 5月度改善活動

No.1

Frame product

Stack the welded Frame products.

+ Stack the welded Frames and keep the quantity to about 8~10 pcs / table.

>The quantity is low, so the products must be moved continuously.

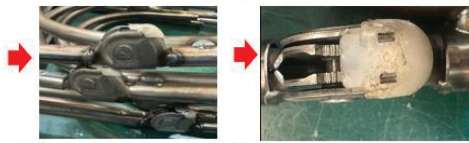
Product : 160 pcs /8h >> Moved 16 times (18s/ Moved 1 times)

>> 16 times * 18s = 288(s) >>> ~ 5 min / 8 h

+The weld position overlaps the plastic cover → Plastic cover NG.



→8~10pcs / table.



→ The weld position overlaps the plastic cover → Plastic cover NG.

1. Use a hanging rack trolley for the welded Frame products.

2. After kaizen :

+ Hang approximately ~45 pcs on each trolley.

> 4 times * 15s = 60(s) >>> ~ 1 min / 8 h

> Faster : 4 min / 8h. (1.15s/ pcs)

+ The products do not contact each other, so the plastic covers remain free from defects.

節減金額 (VND/月) : 36,591 VND/月



No.2

Before

Transfer to Pending Warehouse for Salt Spray Test
1code/Form

Avg: 6 codes/time

- > Information entry & pending form preparation:
120 s/form (6 codes: 720 s)
- > Year 2025: 144 plating runs (28.8h)

After

Transfer to Pending Warehouse for Salt Spray Test
6 code/Form (File att)

Avg: 6 codes/time

- > Information entry & pending form preparation:
140 s/form
- > Save:
Year 2025: 144 plating runs (5.6h) → ↓23,2h/Year →
1.9h/Month → 117,904VND/Month

採算表
(技術部 外販)

科目		66期 5月度		66期 6月度
		実績	予定	予定
A 総出荷(社外出荷+社内売)		¥280,000	¥3,720,000	¥3,500,000
社外出荷		¥280,000	¥3,720,000	¥3,500,000
社内売		¥0	¥0	¥0
B 社内買		¥0	¥0	¥0
C 総生産 (=稼ぎ)	C=A-B	¥280,000	¥3,720,000	¥3,500,000
D 経費合計 (=使ったお金)	D=①+②+……+⑤	¥814,328	¥651,522	¥949,130
①主要材料費		¥0	¥0	¥0
②外注加工費		¥0	¥0	¥0
③研究費(技術部 材料費、消耗品費)		¥362,629	¥225,000	¥210,000
④経費移動		¥0	¥0	¥0
⑤その他(全社共通費)		¥451,699	¥426,522	¥739,130
E 差引収益 (=儲け)	E=C-D	(¥534,328)	¥3,068,478	¥2,550,870
F 総時間 (=使った時間)	F=⑥+……+⑨	213	214	286
⑥定時間		209	214	286
⑦残業時間		0	0	0
⑧時間移動		4	0	0
⑨全社共通時間		0	0	0
G 時間当り	G=E÷F	(¥2,511)	¥14,366	¥8,932
H 人員		6	5	5

〔総生産－経費合計〕÷総時間＝時間当り〕

4月度

キヤノン様向けK535 CB6-2911の金型(350万円)

検収がまだ。

関東製作所様向けの案件 引き続き対応中。

ACTワタナベ様依頼の金型を5/1に納品 27万円

1-5月通期 時間当たり 1211円

5月度

キヤノン様向けK535 CB6-2911

検収(型見本合格)に向けて引き続き対応予定。

関東製作所様向け いすゞA&S様案件のブラケットが設計の変更予定の連絡があり、
金型新規、改造の見積りを進めています。前回実績より300万円程度の案件になる見込み。

2026年

5月度技術部報告書

作成 永谷

	総時間	設計開発	新型	計画整備	修理	改善	図面整備	文書管理	予備品	その他
開発技術	382.5	195	0	0	0	1	42.5	0.5	0	143.5
比率		51%	0%	0%	0%	0%	11%	0%	0%	38%
生産技術	672	0	252.5	175	20	32.5	0	0	141	51
比率		0%	38%	26%	3%	5%	0%	0%	21%	8%
全体比率		18%	24%	17%	2%	3%	4%	0%	13%	18%

経費予実	開発技術		
	予定	実績	差異
研究費	¥323,000	¥390,960	¥67,960

経費実績

開発技術

スライド金具の試作、アウトドア向けISギアの試作準備で費用を計上。

生産技術

試作金型の製作、ベトナム向けフレームパイプ加工金型の製作、回転板試験機の製作等を進めている。予備品が予定より少なく、経費は予定比マイナス

5月度

開発技術

スライド金具の検証試作のほか、アウトドア向けのギア開発、ドリームベッドの試作案件への対応を予定。

生産技術

回転板試験機の製作、260角回転板の加工検証などで経費を予定

経費予実	生産技術			
	予定	実績	差異	
主要材料費	金型部品費	¥1,100,000	¥1,315,741	¥215,741
	鋼材材料費	¥1,300,000	¥465,970	¥-834,030
	消耗品費	¥525,000	¥826,114	¥301,114
外注加工費	加工外注費	¥1,600,000	¥1,410,000	¥-190,000
	熱処理	¥350,000	¥203,184	¥-146,816
	表面処理	¥1,000,000	¥487,910	¥-512,090
TOTAL	¥5,875,000	¥4,708,919	¥-1,166,081	

ワイヤー稼働率=加工プログラム運転時間/総時間(出勤日数x24hx0.8)				
機械名	出勤日数	実績	総時間	稼働率
MV1200	18	309h	345h	89.5%
MV2400-R	18	350h	345h	101.4%
MV2400-L	18	274h	345h	79.4%

ワイヤー実績

2022年通期の平均稼働率 60.2% 2023年通期の平均稼働率 53.9%
2024年通期の平均稼働率 85.5% 2025年通期の平均稼働率 89.8%

2026年1月～5月の平均稼働率 89.44%

5月度は金型の予備部品を中心に加工したほか、KVSIベース面押し型の作製、橋向け開

開発

	案件	時間	TOTAL時間	内容
新製品	スライド金具	62	143	試作品の作製
	SWL-AR/AR360	20		リターン時の停止精度UPサンプル作製 260角プレス工程検討
	ドリームベッド	13		製造フォロー
	IS450Y			アウトドア使用の試作段取り 見積り
原価改善				

生産

	案件	内容
新型	橋案件	関東製作所様向け 金型の手直し
	KVSI	ベース面押し型 製作
	KXパネ掛け治具	KXの仕様変更に伴い、組立工程のパネ入れ治具を新規設計 製作 1号機は発送済み
	自動カシメ	本社製造分追加製作中
	フレーム関係	フレームパイプ加工金型 Φ5シャフトカット型 製作
修理	KX本体ケース	ストリップ動作不具合の対応 修理
計画整備	順送金型	CB、FR、IS、KDR、KDS、KS、KX、LSなど 27型
改善		

ドキュメント

文書関係		
	図面整備	営業・製造依頼 製品図面の作成、記載情報の更新など
	資料関係	購買資料作成 部品単重マスター更新
	金型図面整備	予備品図面の整備 リスト作成

その他		
	ワイヤー	設備メンテナンス
	工場関係	レイアウト図面作成など
	外出	客先営業同行 外注先訪問 展示会視察 ナギサミーティング対応

設計変更		

事故報告		

教育訓練		

第66期 5月度 営業報告書 (26年05月01日~05月31日)

①全体売上集計

単位：千円

5月度	実績	MP目標	前年対比	達成率	累計売上	累計MP目標	累計前年対比	累計達成率	累計前年対比
日本顧客	40,539	39,000	18,373	103.9%	200,972	207,000	28,260	97.1%	116.4%
中国版社	28,041	33,000	-5,161	85.0%	160,418	180,000	-41,448	89.1%	79.5%
中国顧客	29,654	48,000	-9,060	61.8%	230,402	212,000	-4,655	108.7%	98.0%
アジア顧客	7,483	30,000	-18,539	24.9%	61,578	95,000	-15,493	64.8%	79.9%
欧米顧客	10,827	41,000	-24,418	26.4%	124,579	188,025	-11,065	66.3%	91.8%
ドイツ版社	35,038	12,000	-6,217	292.0%	152,875	141,970	-25,344	107.7%	85.8%
合計	151,583	203,000	-45,022	74.7%	930,823	1,023,995	-69,746	90.9%	93.0%
技術部売上	280				8,505				
全体合計	151,863				939,328				

②商品別

単位：千円

製品名	数量	売上	累計数量	累計売上	
座椅子ギア	KDR	23,868	2,597	120,795	15,992
	FR	62,407	8,644	366,954	49,029
	KS	326,932	27,264	2,146,516	185,016
	KDS・KD・KL	57,220	6,232	222,176	23,931
	KX	4,994	2,491	75,637	38,787
	小計	475,421	47,227	2,932,078	312,756
ソファギア	LS (個)	76,430	36,779	353,748	163,824
	IS (個)	15,344	9,078	150,451	82,085
	ST (個)	21,682	12,034	206,069	101,400
	GS (個)	0	0	4,992	2,039
	CB (個)	120	38	10,708	3,265
	小計	113,576	57,930	725,968	352,613
レッグマン	KV	1,977	8,305	17,178	69,002
	KVI	420	2,126	1,393	7,427
	KVSI	2,066	10,073	6,053	28,801
	KVS	371	463	2,251	12,604
	その他	50	463	621	4,505
	小計	4,884	21,429	27,496	122,339
回転板	回転板 160角	17,640	9,640	73,509	37,819
	回転板 185角	1,101	887	13,816	10,914
	コボ /レバ -S/AR	949	1,210	8,558	10,001
	小計	19,690	11,736	95,883	58,734
OEM	ハドムーブ	2,880	1,192	26,370	10,977
	ES5S/ES8	9,680	2,568	90,057	13,960
	補強金具	0	0	10,880	2,618
	小計	12,560	3,760	127,307	27,554
その他	KR	5,200	240	102,700	5,073
	フレーム・P/UP	305	565	1,210	1,624
	KV7カセリ	201	212	2,976	2,197
	KV7フレーム・ベース	150	1,093	312	2,204
	ソファ用金具	1,289	630	11,248	5,948
	M-Plug	180	306	751	1,262
小計	7,325	3,044	119,197	18,308	

③国内外内訳

単位：千円

座椅子ギア	数量	売上	累計数量	累計売上
国内	60,045	4,682	205,717	16,317
中国	409,332	39,760	2,602,797	250,290
アジア	1,000	282	12,986	2,198
ドイツ	50	12	42,954	5,880
計	470,427	44,736	2,864,454	274,685
KX				
国内	100	52	1,380	682
中国	4,894	2,439	68,527	34,880
アジア	0	0	5,730	3,224
ドイツ	0	0	0	0
計	4,994	2,491	75,637	38,787
ソファギア				
国内	2,300	1,307	10,325	6,154
中国	25,655	11,916	182,085	83,503
アジア	2,800	775	57,182	25,637
ドイツ	84,130	44,575	487,644	243,280
計	114,885	58,574	737,236	358,575
レッグマン				
国内	4,864	21,770	26,355	119,534
中国	0	0	0	0
アジア	0	0	2	9
ドイツ	0	0	3,039	11,978
計	4,864	21,770	29,396	131,520
回転板				
国内	3,436	2,568	13,927	10,387
中国	4,054	2,741	24,470	14,978
アジア	12,200	6,426	46,806	22,943
ドイツ	0	0	10,680	10,426
計	19,690	11,736	95,883	58,734

④売上状況と受注残

(6/3現在)

6月 全体売上	13,913千円	達成率	7%
6月 国内売上	5,092千円	達成率	13%

受注残	全範囲	6月	7月	8月
全体(千円)	365,014	105,231	69,636	31,169
国内(千円)	58,249	25,098	16,180	462

⑤予定とMP (千円)

予測額(千円)	6月予測	6月MP	予定-MP	MP比	7月予測	7月MP	予定-MP	MP比	8月予測	8月MP	予定-MP	MP比
日本顧客	40,639	39,000	1,639	104%	34,086	39,000	-4,914	87%		38,000	-38,000	0%
中国版社	31,000	33,000	-2,000	94%	32,000	33,000	-1,000	97%		38,000	-38,000	0%
中国顧客	54,000	46,500	7,500	116%	45,000	48,500	-3,500	93%		50,000	-50,000	0%
アジア顧客	11,307	8,400	2,907	135%	18,785	10,000	8,785	188%		16,740	-16,740	0%
欧米顧客	27,102	27,000	102	100%	6,188	20,000	-13,812	31%		27,975	-27,975	0%
ドイツ版社	37,673	34,600	3,073	109%	30,407	38,100	-7,693	80%		37,100	-37,100	0%
全体	201,721	188,500	13,221	107%	166,466	188,600	-22,135	88%	0	207,815	-207,815	0%

⑥行動実績と行動予定

5月行動実績

総合車両製作所：コンテナ用の部品

オーター：回転板STD 初回オーダー7月予定

誠工：KVSI 教育施設向け プロジェクター 入札案件

天童木工：KVS670 156本 受注済み

6月行動予定

100周年顧客訪問(ニトリ、明光、ダイドー、千代田空調等)

中部エリア新規案件顧客訪問(誠工)

66期 中国市場報告
5 月度(5/1-5/31)

年間売上目標：13.44億円（販売売上目標7.56億円+直売売上目標5.88億円）
HTL・KUKO.82億円、HTL・ARI・伊涵 1.93億円、華東部国内販売3.86億円、広東東・福建省1.12億円、広東西・華北・其
他1.76億円、華東直売3.96億円

①中国月別売上集計

単位：千円 1元=22円で計算

担当者	目標	実績	達成率	前年同月比	累計目標	累計実績	累計達成率	累計前年比	年間目標
HTL・KUKA	7,150	4,809	67.3%	111.2%	35,545	32,780	92.2%	110.5%	81,900
ARI・伊涵(馬・李)	16,000	12,906	80.7%	98.6%	74,000	78,288	105.8%	94.2%	192,500
華東国内販売(陳)	33,660	22,752	67.6%	108.0%	167,890	104,841	62.4%	77.5%	385,560
広東東・福建省(劉)	9,790	7,546	77.1%	91.4%	48,935	39,364	80.4%	107.4%	112,140
広東西・華北・其他(張)	15,400	18,673	121.3%	171.7%	77,100	88,989	115.4%	140.5%	176,400
華東直売(趙)	32,000	16,748	52.3%	65.6%	138,000	152,114	110.2%	100.2%	395,500
中国全体	66,000	53,780	81.5%	120.8%	329,470	265,974	80.7%	100.4%	756,000
	48,000	29,654	61.8%	76.8%	212,000	230,402	108.7%	98.1%	588,000
合計	114,000	83,434	73.2%	102.8%	541,470	496,377	91.7%	99.3%	1,344,000

②中国主要顧客

	中国現地販売実績(人民币)					直送販売実績(日本円)					RMB+JPY昨比
	2025年	2025年5月まで	2026年5月まで	前年比	構成比率	2025年	2025年5月まで	2026年5月まで	前年比		
安吉恒林 HENGLIN	3,290,083	1,284,037	775,201	60.4%	6.2%	-	-	-	-	-	-
KUKA	2,969,823	1,269,728	1,271,275	100.1%	10.2%	-	-	-	-	-	-
武义义泰 EASY	1,469,194	368,400	624,679	169.6%	5.0%	-	-	-	-	-	-
KUNJIAN	1,394,158	654,227	170,261	26.0%	1.4%	171,314,576	66,399,000	52,705,408	79.4%	70%	70%
南通UNICS	88,221	4,154	13,718	330.2%	0.1%	52,885,980	18,440,020	18,338,440	99.4%	101%	101%
安吉和信	26,190	4,665	1,260	27.0%	0.0%	51,245,160	18,379,240	16,843,680	91.6%	91%	91%
桐乡卓盛	74,483	30,023	124,443	414.5%	1.0%	61,049,213	24,335,200	27,129,867	111.5%	119%	119%
IKEN	165,754	20,005	31,607	158.0%	0.3%	42,922,200	15,283,370	23,979,692	156.9%	157%	157%
ARI	34,452	5,418	26,952	497.4%	0.2%	35,020,930	12,594,031	10,197,956	81.0%	85%	85%
HTL	511,246	143,541	259,903	181.1%	2.1%	83,422,200	42,571,600	38,023,950	89.3%	96%	96%
安吉德友	331,050	158,200	90,972	57.5%	0.7%	27,574,340	9,006,900	13,117,142	145.6%	121%	121%
上海伊涵	893,691	506,749	131,500	25.9%	1.1%	50,805,700	27,960,700	30,066,120	107.5%	84%	84%
主要顧客計	11,248,343	4,449,148	3,521,772	79.2%	28.4%	576,240,299	234,970,061	230,402,255	98.1%	92%	92%
その他顧客	21,116,454	8,166,929	8,888,031	108.8%	71.6%	-	-	-	-	-	-
総顧客計	32,364,797	12,616,077	12,409,803	98.4%	100.0%	576,240,299	234,970,061	230,402,255	98.1%	-	-

③中国月別商品別売上集計

単位：千円

製品名	中国全体									
	2025年年間実績		2025年度5月まで実績		2026年度累計実績		前年比			
	数量	金額	数量	金額	数量	金額	数量	金額	数量	金額
座 椅 子 ギ ア	KS	5,567,113	542,528	2,140,453	213,361	1,984,901	194,362	92.7%	91.1%	91.1%
	FR	707,838	109,139	333,234	49,935	356,896	60,158	107.1%	120.5%	120.5%
	KDR	239,225	34,637	75,240	10,844	96,313	13,529	128.0%	124.8%	124.8%
	KX	229,589	118,050	84,273	42,402	77,970	41,894	92.5%	98.8%	98.8%
	KR2	125,472	6,676	59,498	3,166	46,302	2,532	77.8%	80.0%	80.0%
KDS	667,010	79,895	268,534	32,603	209,606	26,240	78.1%	80.5%	80.5%	
小計	7,536,247	890,924	2,961,232	352,310	2,771,988	338,714	93.6%	96.1%	96.1%	
ソ フ ア	IS	66,702	65,561	23,753	25,026	27,155	27,541	114.3%	110.1%	110.1%
	LS	201,603	192,602	89,554	83,862	80,716	81,988	90.1%	97.8%	97.8%
	GS	4,992	6,536	1,651	2,200	1,443	1,944	87.4%	88.4%	88.4%
	ST	2,712	1,778	617	519	1,332	920	215.9%	177.1%	177.1%
	CB	1,022	873	0	0	390	374	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
小計	277,031	267,350	115,575	111,607	111,036	112,767	96.1%	101.0%	101.0%	
回 転 板	STD	22,958	15,124	9,682	6,381	9,110	6,124	94.1%	96.0%	96.0%
	LIGHT	29,515	15,137	8,882	4,793	6,585	3,485	74.1%	72.7%	72.7%
	185角	13,232	14,239	5,658	6,153	7,441	8,117	131.5%	131.9%	131.9%
	SWL-AR	12,662	17,810	4,512	6,378	4,812	6,872	106.6%	107.7%	107.7%
	SWL-AR 360	202	318	0	0	312	499	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
小計	78,569	62,628	28,734	23,705,871	28,260	25,097,477	98.4%	105.9%	105.9%	

④ターゲット顧客

単位：RMB 元

会社名	ブランド名	2025年年間販売額	2025年5月まで	2026年5月まで	累計前年比	トピックス	
広 東	远超	CBD	461,658	122,557	89,000	73%	①IS250-SS45-5-180国内向けソファ、開発中。 ②KDR-L(FD)、2人掛けソファ、開発中。 LS200-MP48L-10開発中。
	左右	ZUOYOU	76,800	-	83,200	#DIV/0!	IS450Y-7-90、IS450Y-12-180のソファ開発中。
	佳居	LIONROCK	327,614	84,348	122,266	145%	IS100(S)-MP30I-A180開発中。
	林氏	LINSY	-	-	30,933	#DIV/0!	EL-03H、LS100(S)-MP48IC-AG1 FOR EL-03H (2026年2,940set、残注=2,368set)
	廣邦	LANDBOND	163,404	1,092	269,335	24664%	ST250-30-90、OLH-180、サンプル発送済み(マナーデスク部)。 GS-ER48L-32AF開発中(国内向け)(通常は、イギリス、韓国)。
浙 江	恒林ソファ	HENGLIN	28,421	22,019	9,700	44%	KS-12LG-L14R開発中(林氏、国内向け)。
	特雷通	特雷通	104,224	39,000	39,000	100%	①アウトドア向け、IS450Y-SS45-15-90(KL)(パネミック仕様)5月200set出荷済み。 ②IS450Y-8-132開発中(既存のIS450Y-SS45-15-90のアレンジ版追加)。
上 海	安吉福祿壽喜	源氏、林氏	7,648	2,380	3,528	148%	OLH開発中。
	金獅	KINGLINE	1,188,210	519,024	515,296	99%	自社ブランド国内向けGS-ER48L-32G6-(70°)開発中。 シンガポール向け、LS300a-48I-40B開発中。
江 蘇	奇珑	KINO	219,897	66,590	92,428	139%	
	思凱林	SKYLINE	10,650	6,150	4,983	81%	
	奕德	EMILCA	9,240	2,640	8,612	326%	

⑤中国トピックス

◆新製品販売状況

◆2026年度5カ月引き合い状況

新規顧客引き合い：103社、240アイテム、成約率9%、成約金額12,537元
既存顧客引き合い：108社、247アイテム、成約率13%、成約金額61,140元

◆広州展示会(CIFM)

新規引き合い=57件(新規=19件、既存=24件、海外=14件)
開発中=16件(IS450=3件、KX=2件、CB=2件、SL01=2件、その他)

◆CB01/2025年販売数 1,022pcs、2026年5ヶ月販売数390set。

※購入：佛山/翳麗300set、GTO100set(東京イテラ向け)。

◆KDR-FD/ソファ提供紹介：江苏/卡拿翰

◆GS/2025年販売数 4,992set/年、2026年5ヶ月販売数1,443set。

◆ST/2025年販売数 2,712set/年、2026年5ヶ月販売数1,332set

◆SWL-AR360/2025年販売数 202pcs、2026年5ヶ月販売数312pcs

◆EL-03H(LANDBOND)/2025年販売数1700set、2026年5ヶ月販売数2,940set(注残2,368set)

◆MS-4/2025年販売数 280pcs、2026年5ヶ月販売数2,005pcs

(内、惠州銘遠→関家具向け2,005pcs、注残=6月2,000pcs、7月3,000Pcs)

① 5月 単月売上計画達成状況

5月計画	実績	達成率	前年同月比
30,000	7,483	25%	47%

USD1=¥160

② 各国 月別/累計進捗集計

※目標は年売上目標を12で割った数値

単位：千円

	月間平均目標	実績	達成率	前年同月比	累計目標	累計実績	累計達成率	累計前年比	年間目標
合計	17,500	7,483	42.8%	28.8%	87,500	61,578	70.4%	81.8%	210,000
韓国IDX	4,583	0	0.0%	0.0%	22,917	15,700	68.5%	45.6%	55,000
東南アジア	10,417	7,483	71.8%	50.7%	52,083	39,618	76.1%	101.2%	125,000
インド	2,500	0	0.0%	0.0%	12,500	6,260	50.1%	373.7%	30,000

③ 東南アジア詳細 月別売上集計

※目標数値は年売上目標を12で割った数値

単位：千円

	月間平均目標	実績	達成率	前年同月比	累計目標	累計実績	累計達成率	累計前年比	年間目標
合計	10,417	7,483	71.8%	50.7%	52,083	39,618	76.1%	101.2%	125,000
ベトナム	7,500	6,683	89.1%	81.7%	37,500	24,320	64.9%	100.6%	90,000
マレーシア	1,667	800	48.0%	31.9%	8,333	5,651	67.8%	58.8%	20,000
その他 (インドネシア/タイ/フィリピン)	1,250	0	0.0%	0.0%	6,250	9,647	154.4%	180.3%	15,000

④ 主要顧客 月別売上集計

4

	月間目標	実績	達成率	前年同月比	累計目標	累計実績	累計達成率	累計前年比	年間目標
NITORI FURNITURE VIETNAM EPE (V)	2,417	4,224	174.8%	211.2%	9,667	11,954	123.7%	145.4%	29,000
HIEU DUC (V)	1,000	282	28.2%	91.0%	4,000	2,222	55.6%	151.0%	12,000
LIVAX VIETNAM CO.,LTD (V)	542	627	115.8%	152.9%	2,167	3,856	178.0%	282.3%	6,500
JASON FURNITURE VIETNAM CO.,LTD (V)	500	0	0.0%	#DIV/0!	2,000	503	25.2%	20.7%	6,000
Yew Hoong Sofa Product (M)	358	1	0.3%	#DIV/0!	1,433	790	55.1%	28.4%	4,300
Aman Enterprise (I)	833	0	0.0%	0.0%	3,333	4,172	125.2%	362.8%	10,000

⑤ 月別 アイテム別売上集計

単位：千円

アイテム名	2025年 年間実績		2025年5月までの実績		2026年5月までの実績		前年比		主要顧客
	数量	金額	数量	金額	数量	金額	数量	金額	
座椅子									
KS	35,588	5,209	12,300	1,587	10,850	1,827	88%	115%	Hieu Duc, CLS Furniture
FR	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	
KX+LEVER	34,284	17,407	14,180	6,244	8,524	3,777	60%	60%	Hieu Duc, PT. San Weei
KR2	22,080	1,236	20,080	1,104	50,000	2,700	249%	245%	PT. San Weei
KDR	14,608	2,199	6,600	1,053	1,100	185	17%	18%	TCH Furniture
KDS	25,720	2,713	9,710	806	5,116	231	53%	29%	PT.IRC INOAC, CLS FURNITURE
小計	132,280	28,764	62,870	10,794	75,590	8,720	120%	81%	
ソファ									
CB	3,305	1,912	3,010	1,720	1,105	664	37%	39%	Sin Wee Seng, MINH HAO
GS/ST	2,288	895	1,200	324	820	491	68%	152%	IDX
IS/KA/FH/MS-4/KAR	15,145	11,797	10,175	7,930	4,064	2,449	40%	31%	IDX, Livax, Jason,Hieu Duc
LS	82,439	72,414	44,710	39,386	24,465	22,034	55%	56%	IDX, Jason, Yew Hoong
小計	103,177	87,018	59,095	49,360	30,454	25,638	52%	52%	
回転板									
STD	6,505	4,144	2,005	1,360	5,000	3,239	249%	238%	VIETFURNI, Son Cao
LIGHT	74,072	36,728	30,400	13,533	41,125	19,117	135%	141%	Nitori,PHU MY, Moc Luc
185角, COMBO	654	487	500	339	137	135	27%	40%	PHU MY, Livax
SWL-AR, AR360,	1,985	1,960	10	9	464	452	4640%	5022%	Cerubo, Hieu Duc
小計	83,216	43,319	32,915	15,241	46,726	22,943	142%	151%	
昇降									
KVI640W-4SBK (BK)	1	12	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	Praeparo International
KVSI520W-2SBK(BK)	40	305	0	0	2	1	#DIV/0!	#DIV/0!	PRIMO FURNITURE
小計	41	317	0	0	2	1	#DIV/0!	#DIV/0!	
フレーム									
リングフレーム (小/大)	0	0	0	0	722	547	#DIV/0!	#DIV/0!	インド市場
スクエアフレーム (小/大)	0	0	0	0	760	531	#DIV/0!	#DIV/0!	
KDR-H-ATフレーム	0	0	0	0	1,280	1,409	#DIV/0!	#DIV/0!	
KX-U7-ATフレーム	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	
KX-ATフレーム	0	0	0	0	1,152	1,684	#DIV/0!	#DIV/0!	
小計	0	0	0	0	3,914	4,171	#DIV/0!	#DIV/0!	
合計	318,523	159,597	154,881	75,425	152,772	61,578	99%	82%	
調整 (送料、他)	191	179	1	30		105			

⑥ 5月のトピックス

- ニトリ来工に向けた受入れ準備、及びKYHショールームの衣替えを行った。
- インドに出張し、代理店へ及びポテンシャルユーザーへ提案をするべく訪問を行った。

<東南アジア市場>

1 ニトリ ハノイ工場

- サザラソファ向けヘッドレスト案件… LS100(SS)-MP90L-A90AG1 見積り提示 USD4.70/セット (MOQ1,000)
- ベッドフレームギア案件… IS250-5-180AG2 で提案をするべくサンプル製作を進める。
- 背もたれクッションフレーム… 図面待ち。

2 LSG Furniture (マレーシア)

- SWL-AR360(BK)サンプル出荷。同じLi Hengグループのダイニング部門に紹介してもらえる。

<インド市場>

1 SANJAY Enterprises

- 次の40フィートの注文/出荷は、高座椅子を積載基準に、6月末までの需要の高いフレームを選択し決定する。

2 AARYAVEER

- 20フィート分の注文を受領 (約2,400千円)、6/22に完成、出荷手続きを進める。
- ソファギア、昇降足の引き合い多数、各種ポテンシャルアイテムを抽出し、アーリヤ社で購入/在庫保有する方向で進める。

3 FRIDO

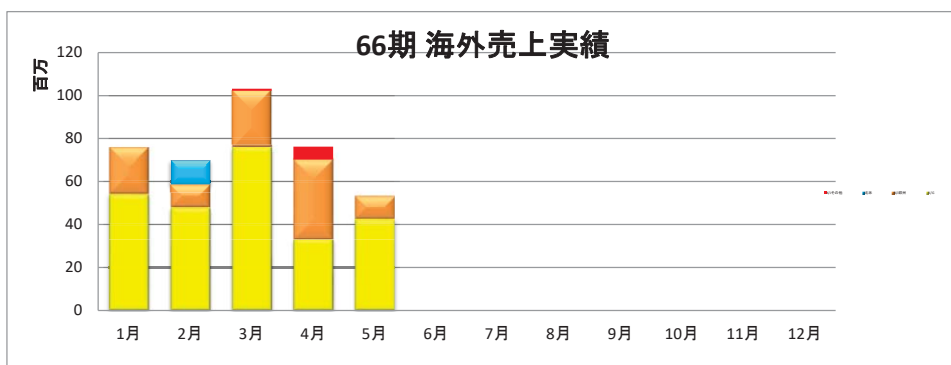
- 6月末より楕円フレームの座椅子販売を開始。次注文よりKOYOでフレーム製作を進める。(4,000PCs / USD21,400)

4 BASANT

- CB01, ST250-SS45の開発品ソファのマーケティングを開始。3ヶ月間を目途に市場の反応を調査。

2026年 5/1～5/31 海外営業部報告

	実績	目標	達成率%	累計実績	累計目標	累計達成率
北米	¥0	¥4,062,500	0.0%	¥11,051,712	¥24,375,000	45.3%
K/J欧州	¥10,692,047	¥24,520,833	43.6%	¥106,404,130	¥147,124,998	72.3%
K/Jその他	¥0	¥2,500,000	0.0%	¥6,963,510	¥15,000,000	46.4%
K/G	¥42,661,370	¥60,000,000	71.1%	¥253,791,830	¥360,000,000	70.5%
合計	¥53,353,417	¥91,083,333	58.6%	¥378,211,182	¥546,499,998	69.2%
(参考 KOYO Germany €建て売上)						
K/G	€ 230,602.00	€ 333,333.33	69.2%	€ 1,403,549.00	€ 1,666,666.67	84.2%



トピックス

Corporation海外総受注残：3,278万(6/8時点) (6/1～6/30納期受注残：2,700万)

イタリアIPEA

IPEAグループ 売上: IPEA 36万円, SPAIN 242万円 (グループ合計 278万)

月目標2,080万に対し 達成率13.3%、(昨年:2,468万円) 昨年対比 11.2%

受注残: IPEA 1,211万, SPAIN 299万 (IPEAグループ 計 1,510万)

6/1～6/30売上見込み: IPEA 1,166万, VERDE 32万 グループ合計 1,198万

7月見込 300万

66期5か月間の累計9,057万65期5か月間の累計1億753万、

昨年対比84.2% 累計目標達成率 87%

IPEA:トピックス

*IPEA 新規受注 46万円 5/7&18 (IS450Y-7-90 800pcsトルコ向け)

*IPEA SPAIN 新規受注 234万円相当 5/20, 64万円相当 5/26

*FH系アウトドア-検証結果待ち

ドイツRS METALL

RS売上: 790万円 受注残: 55万 (6月度見込み: 0万) 月目標233万に対し339%

5か月間累計売上: 66期 1,454万円 65期 1,250万円 前年対比 116% 累計目標対比125%

受注: 55万円 5/29 ヒモラ向け

ヨーロッパその他売上: 0万 受注残: 289万 (6月度見込み: 110万) (7月見込: 180万)

LEGMAN売上: 0万円 受注残: 1,423万 (6月度見込み: 1,334万円)

KOYO Germany

KOYO Germany売上: 230,602€ 参考: 前期同時期 212,984€

Germany総受注残(6/9時点): 192万€ (6月度見込み 現時点 20万€切り)

参考 昨年度総受注残 177万€ 前年対比108%

5か月累計売上: 66期 140万€ 65期 144万€ 累計目標達成率 84%、前年対比 97.2%

KOYO GERMANY トピックス

①POLIPOL: PL14月17,300set 5月20,600set, 6月 13,700set

PL7 4月6,025set 5月 2,000SET、6月4,000SET、

PL1 フレームオーダー108,000SET受注(5/13), CB02評価待ち

②STEINPOL: SAKURA プロジェクト6月上旬に採用不採用の結論

③DFM(ポーランド): LS200(S)-MP90L-R15新作搭載、K/VS1 秋MOW展示、LS100-MP30I-180A品質、5ICケース品質 CB01に関しては再三にはなるが、LS100MPから変更するベネフィットを感じないとの事

④カナダ: AMISCO, SWL-AR360P改善版 米国ハイポイント4月末展示後不採用との報告

⑤Bruh社: 第一回大型出荷 6月 34,000€ (主力IS450系)

⑥ROLF BENZ: LS300系 サンプル提供 for new project

⑦STAWETT: LS200(S)-5SWT-01(180°) 第一印象良し、検証中

⑧ERPO: MOW向けプロジェクト LS200α サンプル受注, サンプル第一印象良し、引き続き検証

2026年6月 全社採算状況

(円)

	5月実績	MP比	前年比	1-5月累計実績	MP比	前年比	6月見通し	MP比	前年比	1-6月累計見通し	MP比	前年比
①総受注	242,241,502	131%	101%	940,132,804	100%	96%	188,000,000	108%	119%	1,128,132,804	101%	99%
②総売上高	151,862,587	77%	91%	939,328,061	94%	94%	205,221,160	111%	141%	1,144,549,221	96%	100%
③総収益	11,760,145	86%	91%	68,162,848	96%	95%	14,566,998	110%	144%	82,729,846	98%	102%
④総生産	151,862,587	77%	91%	939,328,061	94%	94%	205,221,160	111%	141%	1,144,549,221	96%	100%
⑤経費合計	142,415,996	91%	94%	774,106,217	99%	94%	154,044,747	115%	102%	928,150,964	101%	95%
⑥差引収益	21,206,736	39%	84%	233,384,693	80%	95%	65,743,411	102%	1480%	299,128,103	84%	119%
⑦総時間	6,937	89%	89%	38,922	92%	90%	9,549	92%	107%	48,471	92%	93%
⑧時間当たり	3,057	44%	94%	5,996	87%	105%	6,885	111%	1384%	6,171	91%	128%

1. 実績総評

(1) 5月実績

- ・5月単月については、中国にて5月初旬の連休などの影響による4月の売上増の反動と見受けられ伸び悩み傾向、また、アジアについてもIDX向けの受注が伸び悩みを見せているなどの影響により計画に対しショート傾向にて進捗。一方で、日本国内はMP並びに昨対超えと良好な進捗、ドイツは直買/現法売り合算にてMP達成の進捗。
- ・時間当りについては、当初の見通しよりも低減が図られているが、売上の伸び悩みが大きく、実績に伸び悩み傾向が見られた。

(2) 6月見通し

- ・売上見通しについては、各地区にて挽回が図られる見通しとなっており、各地区すべてでMP到達の見通しとなっております。1-6月の半期累計では、概ね前年並みの見通しではありますが、MPについては若干ショートする見通しと見受けております。
- ・時間当りについては、売上の進捗見通しに比例し、6月単月ではMP到達の見通しとなっており、1-6月半期累計ではMPを若干ショートするも、昨対ペースでは向上が図られる見通しと見受けております。

2. 全社的な取組み・トピックス

- ・ナギサミーティング実施（6/2～6/4：南莖さん、山下(幹)さん、辻(良)さん、大隈さん、向陽橋 山脇さん)

3. 人事関連

- ・特にありません。

以 上